

# 皇城村



- 全国唯一的中华字典博物馆。陈廷敬主编的《康熙字典》，为中国第一部以字典命名的汉字辞书



- 现代农业生态观光旅游



- 大型实景文化演出——开城仪式“迎圣驾”



# 中国村庄

2017年4月第4期 总第29期

主管 中华人民共和国农业部  
主办 中国农村杂志社  
中国村社发展促进会

编辑出版 中国村庄编辑部  
理事单位 江苏华西村  
上海九星村  
浙江航民村  
山西皇城村

顾问 陈锡文 陈晓华 段应碧  
编委会主任 王太 宋洪远  
副主任 辛燕 沈泽江 吴协恩  
吴恩福 朱重庆  
委员 余展 吴长生 杨秋生  
郭凤莲 王乐义 邵钦祥  
傅企平 罗玉英 杨明  
黄福水 田雄 原贵生  
张文成 薛正红 孙跃明  
陈重才 李黑记 林东风  
白世峰 钟宏

运营 联村传媒广告(北京)  
有限责任公司  
广告经营许可证 京海工商广字第0209号  
国内统一刊号 CN10-1271/D  
定价 15.00元  
编辑部地址 北京西四砖塔胡同56号  
邮政编码 100810  
联系电话 010—67523079 (兼传真)  
66115942  
电子信箱 cz1271@126.com  
电子期刊网址 www.cnnews.net  
印刷 北京金康利印刷有限公司



主编 宋洪远  
执行主编 沈泽江  
副主编 董献华 魏登峰  
编辑部主任 刘微  
副主任 张仕东 朱秀峰  
采编 张京京 杨旭 陈丽芳 班钢 赵梓成  
任旭东 孙川东 任红伟 鲍振峰  
美术编辑 李新生  
本期责编 董献华  
法律顾问 黄开堂

## 地方运营中心>>

华北运营中心主任 梁正  
华中运营中心主任 谢应洪  
湖南运营中心主任 张一峰  
陕西运营中心主任 刘冰  
上海运营中心主任 龚建新

## 广告与发行代理请与以下公司联系>>

村庄网(北京)文化传媒有限公司 010-57182113  
湖南五蕴文化研究发展有限公司 0731-82578739  
沈阳金凤文化有限公司 024-31227338  
黑龙江省村社发展协会 0451-87018079  
陕西金基文化传播有限公司 029-88410138  
福州农讯传播有限公司 0591-87816381  
山东新农村文化传播有限公司 0531-85802777  
湖南喻牛农业科技发展有限公司 0731-85149186



本刊选用了部分国内外资料图片, 敬请作者与本刊联系。中国村庄杂志刊载的所有内容(包括文字、图片、图表、版面设计等), 未经本刊许可, 任何人不得转载、摘编或以其他方式使用。违反上述声明者, 本刊将依法追究其法律责任。



# 目录 Contents

## 封面人物

- 4 陈晓桢：创新续写皇城新篇章

## 中国村庄实力

- 10 南山村、东岭村、华西村、长江村、花园村、永联村、西王村、九星村、航民村、三房巷村  
29 看村庄实力 展强村风采

## 村官故事

- 30 我为什么和钱过不去？  
——华西村党委书记吴协恩的真情告白  
32 郭荣华——“君兰”绽放村庄美

## 乡土记忆

- 34 千年古寨 仵佬故园

## 特别策划

- 36 创新与发展  
——山西长治县振兴村发展休闲旅游的新突破

## 基层党建

- 44 烧旺前哨支部“熔炉”打造农村基层党建“铁榔头”

## 中国农业公园

- 46 江苏省盱眙县创建中国农业公园的战略思考

## 名村动态

- 49 长江村捐资500万元支持吉安县城东小学建设  
进顺村成立南昌市首个村级老年大学

## 中国绿色村庄

- 50 绿色村庄十年路  
54 绿色村庄展示

## 社区风采

- 60 “得胜”惠民：“两学一做”落地生根

## 村官荣耀

- 64 邵钦祥荣膺“中国农村新闻人物”



山西省皇城村早就是知名的中国十佳小康村，也因皇城相府国家5A级景区而闻名全国。2016年新旧班子顺利交替后，皇城村的接力棒又传到了当前的陈晓拴手中。皇城还能否续写昨日的辉煌？今日是个什么景象？带着一系列疑问，我们走进了山西省阳城县皇城村，共同领略陈晓拴“执政”下的今日之皇城。

## 陈晓拴： 创新续写皇城新篇章

■文/李会军



中共山西省第十一次代表大会代表、  
皇城村党委书记陈晓拴



美丽村庄，美好生活

## 思路创新，激发皇城新活力

皇城村处于太行山南麓，过去是一个普通的小山村。近20年来，在历届“两委”班子艰苦创业和不懈进取下，建成了“皇城相府”国家5A级文化旅游景区，组建起煤炭、旅游、药业、新能源、蜂蜜酿酒等五大产业板块为主业的皇城相府集团，拥有资产70多亿元、员工6000余人，成为三晋大地上一颗璀璨的明珠。先后获得全国先进基层党组织、全国文明村、中国历史文化名村、全国新农村建设明星村、全国文化产业示范基地、全国农业旅游示范点、中国十佳小康村等20多项国家级荣誉称号和100多项省市级荣誉。

然而，2015年12月8日村党委书记张家胜因公出差，突遭车祸罹难。失去舵手的皇城村一时成为社会关注和议论的焦点，有悲伤，有惋惜，更有担忧，让皇城村站在了风口浪尖上。

重担总是选择作好准备的人。在这非常时刻，陈晓拴作为皇城村党委副书记、皇城相府集团董事长，带着组织的重托和群众的信任，临危受命，成为了皇城村新的当家人。

作为一名土生土长的皇城村人，陈晓拴其实早已把自己的一切融入在

皇城的发展大业中。1985年参加工作以来，就一直在本村工作，从村党委委员、总支委员、到总支副书记；从村会计到集团总会计、副总经理、总经理、董事长，30多年的党务、村务、财务管理工作，也磨练成了他严谨细致、低调谦虚、正派坦诚、敢于创新的优秀品质和能力。

创业难，守业更难。作为一名继任者，感到更多的是压力和责任。如何走出一条新的“皇城之路”，如何交出一份新的“皇城答卷”，如何在新的长征路上再出发，成为他那段日子经常思考和探索的问题。

创新！创新！唯有不断创新、持续转型才是皇城不忘初心、继续前进的动力；唯有不断创新、持续转型才能开创兴村、强企、富民的新篇章。

“团结一致共同奋斗，同心协力攻坚克难，脚踏实地推动全村全集团创新持续健康发展”，2015年的工作总结大会上，陈晓拴以此为题作了一个多小时的工作报告，向全体党员干部发出了创新发展的动员令，明确了“六大创新”的工作思路：

——全面实行目标责任管理创新。在“两委”和集团的统一领导下，给企业下放一定的经营管理权，定目标、定任务，强考核、挂绩效，

让企业“责、权、利”相统一，确保集体资产保值增值、安全稳定，确保企业增收赢利、健康发展。

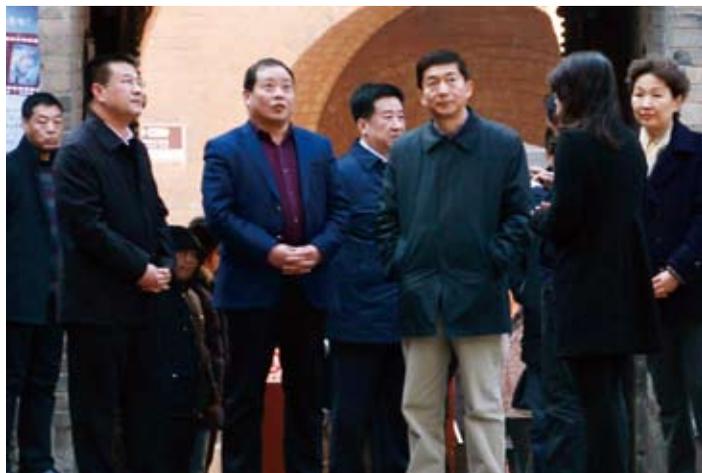
——全面实行制度管理创新。按照现代企业管理制度要求，建立一整套与新常态、新形势相适应的企业管理制度，严格按制度管权、管事、管人，让“地方军”成为“正规军”。

——全面实行产业管理创新。根据行业特点，成立煤炭、旅游、新能源三个产业领导小组，由主要领导亲自挂帅，对这些企业进行人员、机构整合，合理调动和配置资金资源，促进企业规范运营。

——全面推进财务管理创新。积极推动药业、旅游、新能源产业进行股份制改造上市，向资本市场融资和引进外部投资，减少信贷规模，减轻融资压力，降低经营风险。

——全面推进村务管理创新。本着村企分开、依法治村和优先保障、倡导节约的原则，成立物业管理中心，对村民水电气暖、粮油肉菜等各项福利统一管理，核定标准，定量供应，货币化发放，促进节约，使村务物业管理更加规范。

——全面推进干部管理创新。按照党管干部的原则，严把进人关、用人关、淘汰关，形成能上能下机制，



❶ 陈晓拴陪同山西省委书记骆惠宁（右三）调研皇城相府文化旅游产业



❷ 陈晓拴陪同晋城市市长武宏文（左一）在新能源企业调研

营造公平公正、积极向上的用人环境，为皇城持续发展培养后备力量。

思路决定出路。煤炭产业要保安全、稳产能、降成本；旅游产业要借势力、拓发展、扩项目；相府药业要保上市、找产品、强合作；新能源产业要强联合、保质量、拓市场；房地产业要去库存、保交房、创环境；其他企业要进行整合合并。随着一条条具体措施、一项项具体规定、一个个细化方案的相继出台，吹响了皇城再出发的“集结号”，让6000名皇城儿女心潮澎湃、信心倍增，一股创新的力量也在这个小山村喷薄而出。2016年当年全村全集团就实现经营收入18.55亿元，增长7.3%，实现了稳中有进、稳中向好。

### 升级旅游，凸显品牌新优势

皇城村是康熙皇帝的老师、《康熙字典》总阅官、《大清相国》主人公陈廷敬的故里，历史文化底蕴厚重，古建民居保存完好。明清两代，陈氏家族科甲鼎盛，冠盖如林，在260年间孕育出41位贡生，19位举人，9位进士，6位翰林，留下了“德积一门九进士、恩荣三世六翰林”的文化传奇，400年前修建的10万平方米

“皇城相府”古建筑群，更是被当代文物古建专家称为“中国清代北方文化第一巨族之宅”和“东方第一双城古堡”。从1998年开始，历届村“两委”开始大力发展文化旅游产业。2002年建成4A级景区，2011年升格为晋城市唯一的、山西省第三个国家5A级景区。

皇城村70%以上人口都姓陈，陈晓拴是正宗的陈氏后人之一，自村旅游开发建设就一直工作在第一线，对皇城相府有着特殊情感和独到认识。如何让老祖宗留下的宝贵文化发扬光大？如何扩大皇城旅游品牌在全国甚至全世界的影响？如何让村民在旅游发展中得到更多的实惠？如何带动更多的村民群众共同实现旅游致富梦？这些都是陈晓拴每天思考的问题和开会讨论的话题。为了开阔思路，增长见识，他带领班子成员到外地参观学习，掌握全国的旅游市场形势，学习先进的管理经验和发展模式。短短3个多月时间，他出差40多天进行“取经”，和村“两委”确定了“上项目、扩体量，挖内涵、打品牌，强营销、增人次，提服务、促带动”的工作思路，开始了大张旗鼓的创新。

深入展示宣传陈廷敬的“德、

才、勤、廉，做人、做事、做官等良好的家风家训和恪守清勤”的优秀传统文化，修建“陈廷敬纪念馆”廉政教育基地，得到省委、山西省纪委高度评价，中纪委官网、省纪委官网都进行了专版宣传，特别是随着《于成龙》的热播，陈廷敬这位廉政名相成为媒体关注和宣传的新亮点，仅此一项，每年全国各地接受廉政教育和慕名参观的人数新增5万余名。

2016年又借鉴外省举办嘉年华的经验，高起点规划，高品位设计，以“创新农业、创意生活”为主题，投资3040万元筹办“阳城县首届农业嘉年华”，开创了全省举办此类活动的先河，吸引60多万人次参观。

为适应网络时代，在他的策划下，“互联网+旅游”这篇大文章在皇城做得有声有色。一是建立了皇城相府官方网站和手机网站、开通了微博、微信平台，并实现了通过官网和官方微信在线预订门票、餐饮、住宿和旅游纪念品等服务，扩大网络销售成果。二是建设了电子导览系统，做成了APP手机客户端，游客可在景区利用手机观看景区地图，实现语音导游导览。三是建成了视频监控系统，实现了wifi全覆盖、提高服务质量的目

的，使工作管理更加规范。四是和国内知名旅游电商合作门票销售，门票网上预订支付额年实现2000多万元。购进了4台自助售取票机，游客可通过售票机自助购买门票，并为游客提供电子导游服务。在购票人数中，网络订票人数由2012年的5%，上升到了现在的25%。五是升级了景区门禁系统。游客购票由传统的纸张门票升级为电子门票，网络购票的只需通过手机获得的二维码在景区入口闸机上扫码即可快速进入，方便快捷。

2016年春节“皇城相府让红包飞起来”有奖互动活动，在新浪微博沸沸扬扬地开展起来，仅一个多月时间，皇城相府新浪微博粉丝就由原先的3万多人增加到20万人，让这个小山村火上加火。“皇城相府新春大庙会”“圆梦皇城相府、挑战汉字状元”等一系列营销活动成为每年的旅游常态，央视七套“乡村大世界”取景录播、央视“新闻联播”现场直播，请央视拍摄了纪录片《大清相国陈廷敬》《陈廷敬为官之道》《走进古村落之皇城村》等15部专题片，电视剧《白鹿原》、《我是一个演员》等20多部影视新剧取景拍摄。“八音会”表演，更是代表“山西名片”远赴台湾、韩国等地表演，提升了景区的知名度和影响力。全国各地的旅游专列、旅游包车、自驾联盟等络绎不绝，让这个小山村在全国声名鹊起。

游客多起来了，高峰时仅有的几个旅游宾馆酒店接待不了。如何带动村民更富呢？他又召开村民代表大会，发动大家开家庭宾馆，挨家挨户做工作、搞动员，使全村70%的农户办起了“农家旅店”。统一编号管理、统一收费标准、统一安排人员，



① 相府药业在新三板上市仪式（右一为陈晓栓）



② 陈晓栓（左一）在煤矿指导安全生产工作



③ 陈晓栓在相府景区调研

还给每户发放了3万元的补助用于改造提升，并带动周边村发展起300多个“农家乐”，仅此一项村民户均增收2万多元，为旅游扶贫、全面小康发挥了积极作用。

“旅游景点+宾馆酒店+文化演艺+农家乐”，形成了游、购、娱、吃、住、行“一条龙”产业链条，一个“升级版”的皇城大旅游格局已经形成，每年接待中外游客200多万人次，旅游综合收入近3亿元，使旅游产业成为全村的富民产业、绿色产业。“皇城相府”商标被评为“中国驰名商标”。

## 药业上市，搭上发展新动车

皇城相府药业股份有限公司是皇城村早在2003年就转型的一个高新技术产业，经过多年的发展壮大，现有固体制剂、原料药合成、中药前处理及提取、口腔速溶膜剂、保健食品和矿物质纯净水六大生产系列，年产固体制剂30亿片（粒），原料药1000公斤，中药提取1000吨。现有国药准字品种16个，健字号产品3个，国内独家产品3个，年产值近2亿元。

“确保药业上市”是陈晓栓上任后立下的“军令状”之一。面对时间

紧、程序多、任务急等诸多难题，他亲力亲为，严格按照股转系统要求，规范公司治理，采取“请进来，走出去”等多种方式加强对相关人员的专业知识培训，规范了“三会一层”召开程序，依法合规完成了各种信息的披露以及董事会、股东大会、监事会的组织召开工作。历经一年时间，在2016年5月25日取得了全国中小企业股份转让系统同意挂牌函，7月29日在北京全国股转系统举行了挂牌敲钟仪式，相府药业股票正式在新三板市场交易发行，成为晋城市首家新三板挂牌企业，敲响了全市中小企业进军新三板的“第一锤”，也为公司下一步发展壮大打下了基础。

### 一心为民，建设幸福新家园

皇城新村是“皇城旅游经济区特色城镇化规划方案”的一部分，规划以皇城相府国家5A级景区为核心，

把周边几个村庄居民统一进行搬迁安置在规划的生活居住区内，连片开发皇城相府、郭峪古堡、湘峪古堡、樊山、海会寺等旅游景点，集中打造一个总面积23平方公里的特色城镇化示范区和沁河流域古堡文化旅游区，形成一个年接待游客300万人次、旅游收入6亿元的经济区。这也是周边近万名村民群众共同期盼的一件大事。

但是，由于搬迁安置涉及到农民户口、土地收益、房屋拆迁、打工就业、子女上学等各方利益，同时又跨县区、跨乡镇、跨村，涉及2县3镇11村，各种问题层出不穷。但在陈晓拴看来，不管什么事，只要一心为群众着想，不让老百姓吃亏，就没有过不去的火焰山。作为项目工作组组长，他深入群众调查、谈心，对群众反映的共性问题一个个进行解决，解除了群众的后顾之忧。比如，关于土地问题，将搬迁村庄农民承包地的经营



自然生态景区九女仙湖

权依法流转给皇城村，由皇城村每人每年定量供应360斤米面、20斤食油等，保障群众基本生活；关于宅基地问题，实行“以宅基地换城镇住房”的新机制，把农民的宅基地和住房按搬迁的有关规定进行作价，抵扣皇城新区新房的价格（成本价），多退少补（每户最少保障一套，允许换购多套）；关于就业问题，所有搬迁的农民由皇城相府集团每户至少安排一个人员到集团企业就业，确保每户都有固定收入来源，村民也可在旅游区内自主经营家庭旅馆、餐饮、商铺等旅游服务业；关于保障问题，新农保、养老保险等在户口所在地办理。水、电、气、暖等生活费用支出，由皇城村按人口每年进行定额补贴。随着一系列核心问题的解决，广大村民群众都吃上了“定心丸”，目前已有350余户搬进了自己的新家，实现了期盼已久的“楼房梦”。

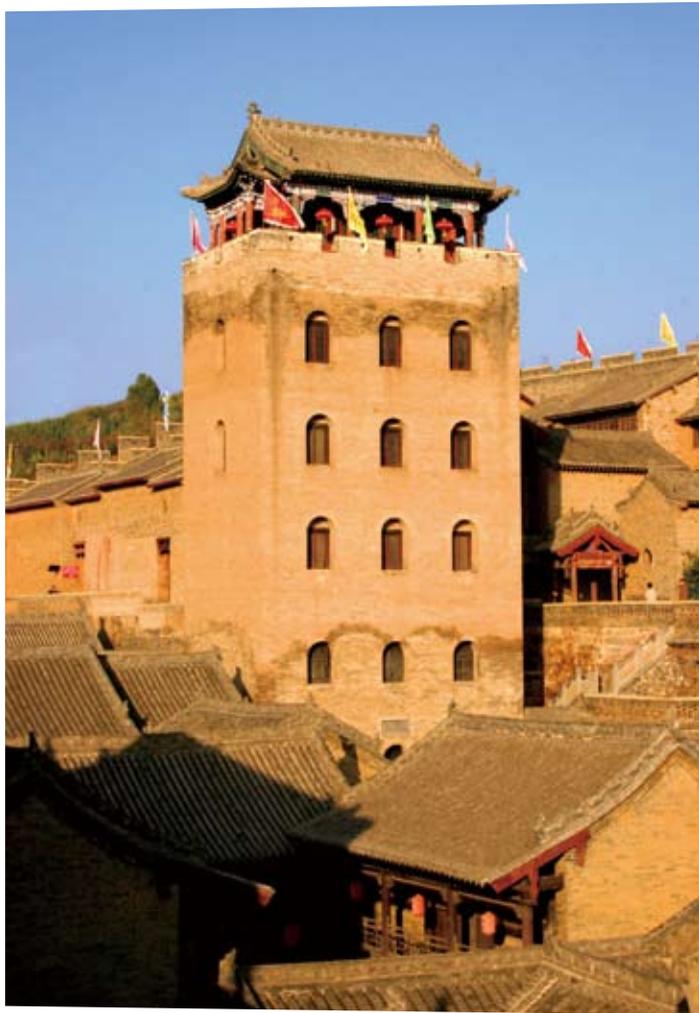
皇城小学是在全县撤并学校时保留的一个学校，承担着周边几个村庄的孩子读书教育，近年来由于生源不断增加，教室、操场等各方面都不能满足教学需求，2016年皇城村在经济十分紧张的情况下，硬是想方设法筹措300万元，修建了一所崭新的小学，



皇城相府与北京盈科旅游合作签约



时尚现代的居民住宅小区



皇城相府景区河山楼

还聘请了外教，让孩子们接受“双语教育”。村里的水管、锅炉、道路、路灯、垃圾、绿化等关系村民利益的大事小事，陈晓拴都一一记在心头，借着每天“散步”的机会“视察”一圈，发现哪里有问题，及时进行处理，努力让群众满意。

如今的皇城村，在这位“新掌门”的带领下，全村青壮劳力全部实现就地就业，村民家家都住上了花园式别墅，用上了煤层气清洁能源，实现了集中供暖供热，村集体每年给每个村民定量供应粮油肉蛋菜生活补贴等8000余元，幼儿园、小学、卫生所，休闲广场、运动场、篮球场、图书室和青老年活动中心等基础设施一应俱全，构建了一个和谐稳定、文明富裕、生活幸福的社会主义新农村。

### 展望未来，绘就美丽新画卷

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。陈晓拴将最喜欢的一句诗句，挂在他办公室的墙壁上，作为一日三省之警句。用他的话来讲就是“前有全国名村为标兵，后有先进村为追兵，我们必须时刻保持强烈的紧迫感、责任感，扎扎实实干好每一天、做好每件事，向社会交出一份满意的皇城答卷”。作为山西省第十一届党代表和晋城市第七届人大代表，在参加完省、市会议后，对于皇城村未来有了更好的思索和目标。“十三五”期间，皇城将积极适应经济新常态，坚持“工业立村、旅游兴村、科技强村”，着力破解人才、技术、资金等方面的短板，深化“六

个创新”，做好“五大产业”（煤炭、旅游、药业、新能源、酒业），强化“三项保障”（制度、纪律、落实），实现50亿元奋斗目标，努力建设一流现代企业集团、一流经济强村、一流党建先进村。

历史于时序更替中前行，梦想在砥砺前行中实现。回眸昨日之皇城，历经的是一段艰苦奋斗、不懈进取的崛起之路，造就的是一种干事创业、敢为人先的皇城精神。喜看今日之皇城，呈现的是一种生机盎然、创新向上的崭新局面，彰显的是一种与时俱进、永不懈怠的创新力量。陈晓拴，这个相信“幸福不会从天降”的太行汉子，正以“抓铁有痕、踏石留印”的力度，一步一个脚印，奋力开创皇城“柳暗花明又一村”的新篇章。[1]

**编者按：**在2016年名村影响力的评选中，我们欣喜地看到，入选的10个经济强村GDP总和超过4800亿元，赶超全国部分省会城市，相当于浙江温州的GDP收入，中国村庄的经济实力不容小觑。为了让更多的读者了解中国经济强村的发展历程，本刊特别策划“中国村庄实力”专版，甄选入选2016名村影响力的10个经济强村，总结它们的发展经验，以带动更多的村庄发展。

## 南山村 | 山东省龙口市东江镇

山东龙口南山村在2016名村影响力中位居第2位，CVI（权重值）92.07，2016年，南山村GDP达到1000亿元。

南山村位于胶东半岛的港口城市——龙口市，东临烟台，南靠青岛，西依龙口港，北与大连隔海相望，地理位置非常优越，水、陆、空交通便利。30多年前，这里还是一个一穷二白的小山村，村庄破旧，农民生活贫困。改革开放为南山村的发展带来了千载难逢的机遇，不甘落后的南山人以改革寻求出路，用创新促进发展，在短短30多年里，创造了让国人惊讶，让世界瞩目的传奇。南山村拥有多个全国第一：第一个村级KFC、第一个村办大学南山学院、第一个村办五星级饭店南山国际会议中心、山东第一个公务机公司、世界上最大的铜铸坐佛南山大佛、世界上球洞数量最多的高尔夫球场、国家高尔夫队训练基地。南山村目前已建成南山工业园区与东海新区，正在投资填海建设中国最大的离岸



南山大剧院



南山集团





④ 近海风景



④ 南山旅游i——南山大佛



④ 蓬勃发展的南山工业



④ 南山全貌



人工岛，建成后将形成一个容纳10万人就业，30万人就业，产值3000亿的海上城市。

靠着工业化和高新技术产业的支撑和旅游业的蓬勃发展，南山村从一个白手起家的山村，发展成为现在总资产106亿元，辖企业40余家的一座经济实力雄厚、生态环境优美、社会文明进步、群众安居乐业的现代化“农民新城”。它代表着中国现代化农村发展的一个方向，实现了农业向工业化、乡村向城市化的战略转变，是中国农村工业化、现代化、城镇化的典范。其村企合一的大型企业集团——南山集团，集供、销、科、工、贸为一体，是以铝业、精纺、旅游、教育为支撑，房地产为补充的国家级大型民营股份制企业。集团公司经营主要以铝业和精纺为主，涉及纺织、铝业、电力、煤炭、建材、木业、建筑、酿酒、高科技、旅游、教育、医疗、商贸等十几个产业，形成了以铝业、精纺、旅游、教育为支撑，以房地产为补充的具有南山特色的主导产业发展格局，五大产业收入占整个集团总收入的比重达到98%以上。

南山村在积聚物质财富的同时，从构建高度的现代村镇入手，大力发展各类社会事业，着力创造文明进步的软硬环境，先后建起了藏书80万册的图书馆，可容纳2万余名观众的体育场馆，拥有1000多个座位的影剧院和1600多个座位的南山大剧院以及相当于县级水平的医院。

在南山村，老有所养，老有所乐，工人区、生活区、商务区、教育区、休闲娱乐区、风景旅游区鳞次栉比，错落有致，没有飞扬的尘土，看不到一丝垃圾，生产、生活和生态高度和谐统一：村在林中，路在绿中，居在园中，人在景中，优美的环境、和谐的村庄。南山村曾获得“全国小城镇建设示范区”“全国创建文明先进单位”等多项荣誉称号。 **村**

## 东岭村 | 陕西省宝鸡市金台区

东岭村在2016名村影响力中位居第7位，CVI（权重值）91.35，2016年，东岭村的GDP达到1000亿元。

东岭村隶属于陕西省宝鸡市金台区陈仓镇，位于陈仓镇东南部。全村占地面积0.35平方公里，有村民210户，812人。其村办企业东岭集团，是陕西省最大规模民营企业、中国500强企业之一。东岭集团是1979年由村办集体企业起步发展而来的大型民营股份制企业，也是陕西省非公经济发展的龙头企业和示范企业，2015年实现总收入761亿元，2016年总收入将过千亿元。连续13次入围“中国企业500强”、15次入围“中国民营企业500强”，位列2016年“中国企业500强”第182位、“中国民营企业500强”第29位。从1997年至2005年，东岭集团先后收购兼并了多家国有企业，先后进入铅锌冶炼、焦化生产、钢铁冶炼、矿产资源开发、木材物流等产（行）业。



新东岭城市综合体

东岭集团目前已经形成华东、关中、西北、西南等四大销售片区，驻外经营公司遍布北京、天津、上海、重庆、西安、兰州、银川、包头、西宁、乌鲁木齐、成都、昆明等20多个大中城市，位列2010“中国建材销售百强企业”第一名。年产钢130万吨、铅锌30万吨、焦炭100万吨、金属制品30万吨。坚持走绿色环保、节能





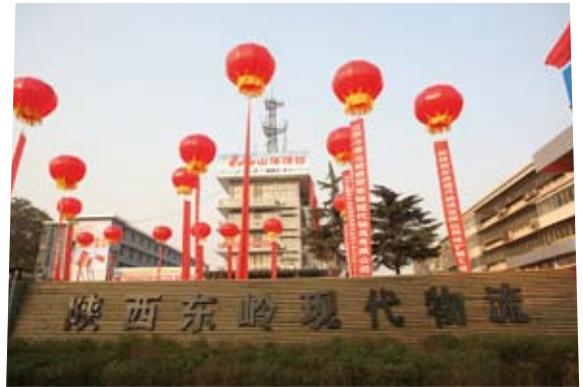
减排、循环利用的可持续发展道路，自主创新，全球率先开辟了利用焦炉煤气炼锌之先河；大力发展蒸汽余热、焦炉煤气发电，资源综合利用，被列为陕西省发展循环经济示范单位。2016年9月，中共中央政治局委员、中央书记处书记、中宣部部长刘奇葆视察东岭村，极大地激励了东岭村（集团）各项事业再上新台阶，10月26日，央视《新闻联播》推



◀ 矿区近景



◀ 东岭八方山铅锌矿业公司矿区全景



◀ 东岭现代物流

出东岭村（集团）专题报道。

东岭集团从村办企业脱胎而来，始终践行“以企带村、村企合一、共同发展”的创新体制，把一个贫穷落后的东岭村建设成为“西部第一村”、“全国文明村”、“中国十佳小康村”、“中国幸福村”，名列“中国十大国际名村”第三名，村民人均收入超过8万元，户均资产超过300万元。

国家及省市级领导、国内外专家、学者，高度重视和关注东岭的超常规发展，多次前来视察、调研，东岭“现象”、“效应”在全国产生了积极影响。2009年4月，来自国务院有关部门和清华、北大的几位经济学家，在深入东岭村（集团）考察、调研后，发表了感受和见解：“东岭从传统农业走上新型工业化道路，从根本上改变了农村，改变了农民，东岭人已经变成了产业工人，东岭村也已成为宝鸡城市的一部分，西部欠发达地区出了这样一个示范典型，意义非常重大。”



❶ 华西全景

## 华西村 | 江苏省江阴市华士镇

▶ 江苏华西新市村在2016名村影响力中位居第1位，CVI（权重值）93.63，2016年华西新市村GDP达到500亿元。

说起华西，可谓家喻户晓。华西于1961年建村。在半个多世纪的发展进程中，先后获得了“全国先进基层党组织”、“全国模范村民委员会”、“全国文明村镇”、“全国文化典范村示范点”等多项荣誉。毛泽东、邓小平、江泽民、胡锦涛、习近平等历届党和国家领导人，都对华西给予了充分肯定和高度评价。国内外各界人士称赞华西是“天下第一村”。

华西新市村隶属于江阴市区东，华士镇西。从2001年开始，华西通过“一分五统”的方式，帮带周边20个村共同发展，建成了一个面积35平方公里、人口达3万人的大华西，组成了一个“有青山、有湖面、有高速公

路，有航道、有隧道、有直升机场”的乡村。2009年，华西村入选中国世界纪录协会中国第一村，华西村创造了中国世界纪录协会多项世界之最、中国之最，是中国最富有的村子之一。

华西村办企业——江苏华西集团公司，是于1994年组建的全国大型一档乡镇企业，先后荣获全国先进乡镇企业、全国文明乡镇企业，全国乡镇企业科技工业园、全国思想政治工作先进单位等称号。多年来，华西集团在科学发展观的正确指引下，不断转变经济发展方式，通过“调整”和“提升”，逐步形成了农业、工业、商业、建筑业、旅游业协调发展格局。目前，集团拥有123



❶ 华西塔群与328米高的华西龙希大楼



❷ 全回转起重工程船——华西5000



家企业，职工2.5万多人，大多数企业已从国外引进了世界一流的生产设备，所生产的化纤、面料、服装、法兰、扁钢、彩板等系列产品，远销亚、欧、美、非等40多个国家和地区。并且，还创造出驰名国内外的“华西村”牌和“仁宝”牌系列名牌产品。同时，“华西村”A股股票1999年在深圳上市，华西村股份有限公司成为全国第一家以村命名的上市公司，人民日报、中央电视台等多家新闻媒体称其为“中国农村第一股”。

当前，华西的产业已构成欣欣向荣的两张图：一张是西部以重庆为中心，西北到西藏、新疆，南到云南、贵州，中部以湖北为中心，辐射全国的产业“布局图”；一张是从香港到日本，从英国到意大利，从新加坡到马来西亚，从阿联酋到莫桑比克的国际“路线图”，真正形成了“转型空间开拓在外部，转型成果体现在本部”的新格局。如今，华西正以“把改革引向深入，把为民落到实处”为目标，以“精神比物质更丰富，脑袋比口袋更富有”为追求，努力打造“两个一百年”：百年企业和百年村庄。**村**

## 长江村 | 江苏省江阴市夏港街道

▶ 长江村在2016名村影响力中位居第12位，CVI（权重值）91.03，2016年，长江村的GDP达到500亿元。

它是声名赫赫的“中国港口第一村”，坐拥7.2公里长江黄金岸线和5公里海岸线，更有国内最大的村级港口码头群。钢材出口至全球10多个国家，远洋运输走到非洲，拆船产业99%的订单来自海外，“新长江”产业链遍及亚、欧、美、非四大洲；

它更是令人艳羡的“中国幸福村”，家家住别墅，人人有分红，户户有存款，富了口袋又富脑袋；

位列“中国经济十强村”的长江村地处夏港镇东，与江阴市区接壤，全村总面积6.5平方公里，总人口4445人。从落后贫穷的小渔村，到年产值超500亿的中国经济十强村，长江村经过40多年的发展，巨变成拥有港口、冶金、金融投资等八大产业的村级经济“航母”，村民户户住别墅，过上了有薪金、股金、黄金、保障金和慈善金，让都市人羡慕的“五金”幸福生活。世界绝无仅有的村级港口码头、世界最大的绿色环保拆船基地……



长江村人创造了一个又一个奇迹。

长江村级经济以江苏新长江实业集团有限公司为载体，拥有净资产超100亿元。下辖江阴市长达钢铁有限公司、江苏长强钢铁有限公司、江阴市无缝钢管总厂、江阴市长江钢管有限公司、江苏长宏国际港口有限公司、江阴市夏港长江拆船厂、江阴市江扬标准紧固件制造有限公



▶ 长江村码头一角



④ 美丽富饶的新长江



④ 长江钢业



④ 长江钢业

司、江阴市长江化工厂、江阴市长江房地产开发公司等16家骨干企业，行业涉及机电、冶金、制造、拆船、化工、房地产、港口、流通8大块。拥有全国村级企业绝无仅有的港口码头优势，在5.2公里长江黄金岸线上建成了4座外港码头和4座内港码头，拥有10个超3万吨级泊位、20个5000吨级泊位、30个1000吨级泊位，年吞吐量可达1亿吨；世界上规模最大的绿色环保拆船基地；全国最大的钢管销售中心；华东地区最大的标准件生产基地之一；占据全球一半市场份额的萘醌生产基地。

“春有花、夏有绿、秋有果、冬有香”，这是长江村“花园式新农村”的一道四季美景，“千亩园林地”、“万米绿化带”更是让全村绿化覆盖率达到48%。在不断优化村容村貌的同时，2013年又在东区推进“苏州市美丽村庄示范点”建设，按照“一心三轴四片”的村域空间布局，投入3000多万元开展旧村改造，配套了农贸市场、观景台、郁金香花园、健身广场等设施，建成集高端产业、品质居住、休闲农业为一体的综合性美丽村庄示范点。 



## 花园村 | 浙江省东阳市南马镇

▶ 浙江省东阳市花园村在2016名村影响力中位居第3位，CVI（权重值）91.88，2016年，花园村的GDP达到450亿元。

花园村地处浙江中部，距东阳城区18公里。该村有600多年的历史，解放前是一个出了名的穷山村。1978年，花园村人均收入仅为87元。1981年，花园村创办了蜡烛厂和服装厂，经过30多年的创业创新，已经形成以高科技产业为主导，新兴产业和传统产业相配套并带动花园村经济的发展格局。花园村的主要产业有生物医药、新型材料、基础材料、建筑房产、包装彩印、红木家具、影视文化、旅游商贸、电子科技、教育卫生、火腿食品及其他产业等。现花园村农户1748户，常住人口近3万，其中村民4393人，外来人口25000多，村区域面积5平方公里，村民人均收入十几万元。2016年，花园集团实现营业收入190.45亿元，实现利税总额10.52亿元，总资产192.96亿元，净资产83.75亿元，旗下营业收入超亿元企业12家，其中有4家企业营业收入超过26亿元。

花园村是金华市首个且唯一的税收超亿元村，已成为全球最大维生素D<sub>3</sub>生产出口基地、全球最大红木家具专业市场以及全国最大名贵木材交易集散地，并拥有全国最大村级医院以及全国最高村级摩天轮等，于2014年10月9日诞生了首家上市公司“花园生物”，目前还对花园新材、花园金波、花园药业进行了股份制改造并争取上市。

花园集团的快速发展，彻底改变了花园村的面貌，促进了花园村的全面小康建设。花园村倡导的“以工富农、以工兴村、共同富裕、全面小康”的花园之路已引起社会各界的关注，中共中央政治局



无限生机看花园





📍 花园生态园



📍 中国农村博物馆



📍 全国最大专业红木家具市场——花园红木家具城



📍 乡村高尔夫球场



📍 村里免费公交车

委员、原浙江省委书记张德江亲临花园村视察，并亲笔题词“浙江农村现代化的榜样”，被上级领导誉为：浙江第一村。花园村先后被授予“全国创建精神文明先进单位”、“全国模范村”、“全国文明村”、“中国十大名村”、“全国绿化模范单位”、“中国十佳小康村”、“省全面小康建设示范村”、“首届浙江魅力新农村”等荣誉称号。

现在的花园村就像一个真正的大花园，花园村大型原木市场、板材市场、红木雕刻一条街以及红木家具城，吸引了全国各地的客商纷至沓来；花园粮油商贸城、花园购物广场、花园大厦、花园娱乐城、饮食一条街、建材一条街，形成了集休闲、餐饮以及购物于一体的商业圈；花园农业生态园、健身休闲公园、吉祥湖音乐喷泉和水幕电影、中华百村图、南山寺佛教文化园、泰山乐园以及学生社会实践基地等，组成了一个完整的生态旅游观光区。与此同时，花园村也吸引了来自全国各地2.5万名外来人员，这些外来人员自发形成了村级劳务市场，并在“花园”这片富庶的土地上实现着自己的梦想。**村**



永联村花园式厂区

## 永联村 | 江苏省张家港市南丰镇

江苏省张家港市南丰镇永联村在2016名村影响力中位居第10位，CVI（权重值）91.17，2016年，永联村的GDP达到380亿元。

华夏第一钢村——永联村目前所辖面积10.5平方公里，拥有77个村民小组，村民10400人。村办企业永钢集团总资产达160亿元，拥有500万吨钢和500万吨材的年生产能力，名列全国冶金百强企业第29位，全村总资产达40亿元。

永联村于1970年由长江边近700亩芦苇滩围垦成陆建村，曾是张家港市面积最小、人口最少、经济最落后的村。改革开放以来，永联村依靠党的农村政策和“敢破敢立、自强不息、团结奉献、实干争先”的永联精神，抓住各种发展机遇，历经以工兴村、轧钢富村、并队扩村、炼钢强村等阶段，已发展成为苏南地区面积最大、人口最多、经济实力最强的行政村之一。

走进永联，你会发现，这里是乡村包围着的城

市，这里的村民不再需要挥汗如雨下地干活，而是住在设施完备的现代社区里过着有滋有味的小日子。商业步行街一尊尊雕塑诉说着永联村史和口口相传的村民故事，“金手指”广场的喷泉迎接着我们，彰显着这个新派乡村的活力。

永联村的发展可以说是全面开花，工业方面，村办企业永钢集团走新型工业化道路，先后投入30多亿元，加快装备改造、技术提升、产品提档升级，在钢铁行业整体微利的情况下，2014年实现销售收入358亿





④ 喷泉音乐广场

元，利税18亿元。农业方面，整合粮食基地、农业公司成立了永联米业有限公司，实现了由生产型结构，向集生产、加工、服务为一体的综合型经营、服务实体经济公司转变。公司所产大米——永联大米成为2015年意大利米兰世博会中国馆指定用米，也是永联村新的经济增长点。服务业方面，大力发展乡村旅游，对农耕园进行了扩建，开发了水上世界、卡丁车等30多项娱乐项目；每年举办江鲜美食节、新年灯会等，有效拉动了全村服务业发展，2014年，永联旅游景区成功申报国家4A级旅游景区，全年接纳游客41万人次。

永联村村办企业永钢集团已发展成集采矿、炼铁、炼钢和轧钢为一体的大型联合钢铁企业；8000亩

耕地上，苗木园艺基地、花卉基地、现代粮食基地、特种水产养殖场，构成了现代农业体系；旅游业、长江鲜特色餐饮业、现代物流业蓬勃发展。村里的老百姓每年可享受人均6000多元的福利分配。景美，村域内林木葱郁、花开盎然、生态怡人；现代化农民集中居住区永联小镇，粉墙黛瓦、小桥流水、亭台楼榭相映成趣。永联村还设有文化活动中心、图书馆、戏楼、水幕电影等文化设施齐全，每季一台晚会、每月一次讲座、每周一场电影、每天一出戏剧，让村民插上了先进文化的翅膀。整个永联村呈现出一幅由“小镇水乡、花园工厂、现代农庄、文明风尚”构成的“农村现代画”。



## 西王村 | 山东省邹平县韩店镇

山东省邹平县韩店镇西王村在2016名村影响力中位居第16位，CVI（权重值）90.72，2016年，西王村的GDP达到350亿元。

西王村是一个“以企兴村”的典范，经过30多年的努力，这个原本只有160户、530口人的贫困小村，已实现了农业产业化、乡村城市化、土地集约化、村企一体化、生活福利化、管理社区化。其村办企业西王集团集玉米深加工、特钢、置业、酒水、物流、热电等多行业于一体，拥有资产136亿元。

西王村村办企业——西王集团有限公司，始建于1986年，经过30多年的发展，由一家小型村办企业发展成为以玉米深加工为主业，投资涉及置业、酒水、物流、热电等多个行业领域的全国大型工业企业，现拥有总资产399.2亿元，职工16000余人。位列2016中国企业500强第404位、中国制造业500强第199位，分别于2006年5月、2010年8月被中国食品工业协会冠名“中国糖都（淀粉糖）”、“中国玉米油城”。

公司年加工玉米规模300万吨，年产钢材300万吨，主要产品有结晶果糖、食用级和药用级葡萄糖、果葡糖浆、葡萄糖酸钠、麦芽糊精、玉米油、特钢等。主导产品打入国际市场。被认定为“农业产业化国家重点龙头企业”、“国家环境友好企业”、“国家火炬计划重点



空中看西王





高新技术企业”，荣获“全国先进基层党组织”、“全国淀粉糖行业第一名”、“中国轻工业发酵行业十强企业”、“中国食品工业百强企业”等称号。西王村2010年5月成功举办了全国首届中国经济强村精神文明座谈会，社会主义新农村建设走在了全国的前列，荣获“全国文明村”、“全国民主法治示范村”、“中国经济十强村”、“全国生态文化村”等称号。

公司确立“成为新农村建设的楷模”的历史使命，发展产业，不断探索和实践新农村发展道路，经历起步期、成长期、开拓期、跨越发展期，规模快速增长，产业链不断扩展，现已成为一家大型的工业企业集团。公司明确“打造百年基业，建设现代西王”的宏伟愿景，大力发展循环经济，推行清洁生产，重视节能减排，努力建设资源节约型、环境友好型企业，构建和谐西王，为区域经济发展和社会进步做出更大的贡献，成为新农村建设的楷模。

西王村，一个在30多年孕育4家上市公司的村庄，在这个村里，村民人均年纯收入已超10万，从“摇篮”到“坟墓”所经历的上学、工作、养老都不需要花一分钱。目前，西王村每100个人里面就会有98个外来人口，每一个原住村民都不愿离开，即使他们的孩子上了大学最终还是回到家乡。西王村将延续辉煌，创造一个又一个奇迹。村

西王，城市一样的新农村





## 九星村 | 上海市闵行区七宝镇

► 上海市闵行区七宝镇九星村在2016名村影响力中位居第6位，CVI（权重值）91.63，2016年，九星村的GDP达到300亿元。

九星村是闪烁在上海西南板块的璀璨之星，东临上海漕河泾高新技术开发区，北靠上海虹桥交通枢纽，上海市外环穿村而过，南北紧连顾戴路、漕宝路两个匝道口，上海市轨道交通9号线星中路站和即将建设通车的12号线虹莘路站以及几十条四通八达的公交线路都可以抵达村里，交通便捷，区位优势。

进入上海西南市郊结合部的九星村，仿佛进入了一个店铺的海洋，在它的1600亩土地上，竖立着华东最大的综合批发市场，也是全国最大的村办综合批发市场。这个村的3757名村民，人均年分配收入3.5万元。在人人有工作、人人有保障之外，还实现了人人有股份，从村民变成股民。医疗保险、养老金、股份、分红……这些曾经专属城市的名词“飞入村庄农户家”，农民过上了很多城里人都眼红的“富贵”生活。





九星村成功在市场，特色在管理。经过十多年的顽强拼搏、团结奋进，探索出了产业接二连三、极具特色的“以市兴村、强村富民”的可持续发展之路。2007年成立了上海市首家专业市场党委，2008年村党支部升格为九星村党委；2009年村团支部升格为团总支。九星村注册成立的上海九星控股（集团）有限公司旗下分设“市场管理、财务管理、广告管理、电子商务、小额贷款、融资担保、旅游服务、文化收藏、房屋租赁、地产开发”等诸多产业。其中支柱产业九星综合市场占地面积106万平方米，建筑面积80多万平方米，入驻全国各地商户9000多家，经商务工人员25000多人，年交易额300多亿元，市场汇集五金、陶瓷卫浴、灯饰、家具、窗帘布艺、茶叶、酒店用品、装饰玻璃、钢材、胶合板、名贵木材、地板、防盗门、油漆涂料、电器、PVC、不锈钢、文具礼品、菜市场、

石材、电线电缆、消防器材、文化收藏品、红木家具、家纺等26大类专业商品区，800多个驰名商标，上万个品种，市场繁荣兴旺，充满生机活力。

如今的九星已完全市场化，在它的1600亩土地上，竖立着华东最大的综合批发市场，也是全国最大的村办综合批发市场。市场占地面积106万平方米，建筑面积60多万平方米，有仓储式商铺近万间，上海的建材、装潢、五金、橡塑五金、胶合板、家具、茶叶、酒店用品、艺术玻璃、不锈钢加工制品、灯具、油漆涂料、名贵木材、精品地板、锁具等商品的批发和零售都看九星。

这里是资本集中和再生资本的福地，九星连续3年被列为上海356个亿元村之首，所创造的奇迹引起了媒体的普遍关注，村子的带头人进入了大学课堂，成为MBA教学的鲜活案例。📖



## 航民村 | 浙江省杭州市萧山区瓜沥镇

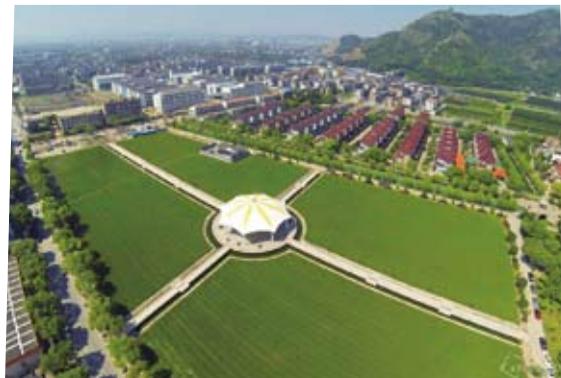
浙江航民村在2016名村影响力中位居第8位，CVI（权重值）91.33，2016年，航民村的GDP达到200亿元。

航民村地处风景秀丽的钱塘江南岸，位于杭州市萧山东部，距沪杭甬高速公路瓜沥出口处1公里、杭州萧山国际机场10公里，交通便利，地理优势明显。全村现占地2平方公里，322户、1165人，可耕地900亩、山林200亩、精养鱼塘60亩。

1979年，航民村以6万元农业积累开始创办工业企业，随着村级经济和社会事业的发展，1997年8月，组建了浙江航民实业集团有限公司。集团现有全资、控股、参股工商企业28家，拥有总资产72亿元，职工1.2万人。集团控股的浙江航民股份有限公司于2004年8月成功上市。全村形成以纺织、印染、热电、建材、冶炼、饰品等行业为主体的多门类工业体系；以宾馆、商场和房地产为特征的第三产业布局；以集约化经营、机械化生产相配套的现代农业经营模式。



海运物流成为航民村第三产业的重要组成部分



航民田园广场



#### 欣欣向荣新航民

30多年来，航民坚持发展实体经济，做强传统主导行业，提升优化产业结构，一、二、三产业协调发展。全公司形成了以纺织、印染、热电、建材、黄金饰品等行业为主体的多门类工业体系，其中年加工印染布匹9亿余米，成为全国规模最大的印染企业之一；黄金饰品年加工量80余吨，成为华东地区最大的黄金饰品加工企业。以宾馆、房地产和海运物流为主的第三产业布局，拥有2家四星级酒店，三艘干散货轮，载重能力6.5万吨。以集约化经营、机械化生产相配套的现代农业经营模式，17个农业工人管理900亩农田和养猪、养鸡、养鱼等畜牧生产。

30多年的发展过程中，航民坚持壮大集体经济，实现共同富裕。1999年，率先在全省探索村级集体产权制度改革，将村集体49%的股权量化到村民、职工和经营管理骨干，构建共同富裕机制，实现了“全村没有困难户，家家都是富裕户”。村里金融服务、通信网络和现代服务设施一应俱全，家庭轿车拥有率80%，成为一个“充分就业+按劳、按资分配+社会福利”的和谐新农村。

30多年来，航民在坚持实现共同富裕的同时，注重村民职工精神上的共同富有，加强文化、教育、

卫生等各项事业建设。1996年，投资1700多万元，建成集影剧院、游泳馆、篮球场、图书室等设施于一体的航民文化中心，近几年又建成了田园广场和山前广场，为村民员工提供休闲娱乐场所。全村从幼儿园到大学实行免费教育，上大学享受奖学金及生活补贴；村民水电补贴，粮食优惠，肉、禽、鱼节日免费发放。统一实行村民、职工养老保险制度，人人享有医疗保健。积极承担社会责任，开展扶贫帮困、捐资助学活动。全体村民过上了经济殷实、生活富裕、精神富有、健康和谐的幸福生活。 

## 三房巷村 | 江苏省江阴市周庄镇

▶ 江苏省江阴市周庄镇三房巷村在2016名村影响力中位居第21位，CVI（权重值）90.52，2016年，三房巷村的GDP达到200亿元。



三房巷村位于周庄镇东，现有人口约1万人，全村共有38个自然村，村域面积7.85平方公里。全村经济以工业为主，村办企业江苏三房巷集团已经形成集纺织、化工、建材、冶金、商贸、服务为一体，工、农、副、商全面发展的综合性国家级乡镇企业集团，被国家农业部授予“全国最佳经济效益乡镇企业荣誉”称号，成为中国进出口额最大的前200家企业和进出口额最大的100个民营企业。

建设社会主义新农村，关键要靠经济发展，三房巷村凭着敢闯敢拼的创业精神，走上了一条工业富村之路。1980年，三房巷村贷款80万元办起了江阴县合成纤维厂，当年就获利49万元。以后村里又先后建成了江阴县染整厂、江阴县涤纶树脂厂、江阴县化纤布厂和化纤纺织厂，形成了从化纤原料进厂到成品面料出厂的一条龙生产格局，产品畅销全国29个省市，远销欧美和东南亚。多年来三房巷村始终坚持以经济富村、精神立村、科教兴村、民主治村、文明建村，走出了一条强村富民之路，成为经济发达、村民富裕、文化繁荣、生态和谐的社会主义新农村的典范。

随着村级经济的快速发展，生活水平的不断提高，村民对居住环境提出了更高的要求。为切实改变原自然村“小而散”、农民建房“多而乱”的现象，三房巷村坚持以规划为先导，制定了“拆旧房，建新居，构建花园式现代化新农村”的发展目标，在全市率先开展旧村改造。目前村内小桥流水，亭台楼阁，绿树成荫，俨然是一个花园式的农民新村，被江阴市列为全市12个旅游景点之一。村

# 看村庄实力 展强村风采

■文/陈丽芳

在中国，有这样一批明星村庄，它们因为在财富积累上的突飞猛进而备受瞩目，它们的经济实力赶超国内很多城市，它们让世界看到了中国村庄的实力。

华西村、长江村、南山村、东岭村……这些耳熟能详的村庄，都是中国经济强村的代表，这些村庄在发展过程中也经历了很多曲折，同时也积累了很多发展经验，可供众多村庄参考。

无农不稳，无工不富。几乎所有的经济强村都在发展传统农业的同时积极发展乡村工业，这些村子都有自己的村办企业，这些村办企业有的源于原来的社队企业，有的则是后期根据现代企业制度新建的公司制企业；有的是集体独资企业，有的是集体控股或参股企业。本刊入选的10个村庄，经济发展的背后都离不开工业产业的支撑。

产业多元化发展。经济强村之“花”渐次开放的背后，正是经济强村们打造工业化、产业多元化的过程。近年，随着各地村域经济的向前推进，产业转型特点明显，突出体现在向多行业、多产业扩展，向二产和三产转移，向高科技、环保低碳产业转移，越是发展强势、竞争力强的村庄，其转移的趋势越显著。另外，在这些经济强村发展壮大、迎来巅峰的过程中，同样可以看到中国经济热点的变化，从手工业、重工业、能源业、房地产业、金融业到现在的休闲产业。经济强村要树立新理念新思路，搞农业要搞现代农业，拓展生态农业、休闲农业、文化旅游创意农业等。如航民村向宾馆酒店业、奢侈品加工业转型，花园村向生物制药转型、华西和永联的创意旅游和休闲农业……

经济强村经验待推广。目前国家加大了对“三农”的投入，连续多年出台一号文件重视农村发展，农村经济逐渐走向繁荣。例如中国已出现长三角、珠三角城市群，农村城市已连成一片，城乡差距缩小，农村发生巨大变化，逐步出现了部分如江苏华西新市村、陕西东岭村、山东南山村等产值超百亿甚至数百亿的超级村庄。本期刊出的入选2016名村影响力的10个经济强村，它们在一定程度上代表了中国村庄的经济水平，但是我们必须看到，这些村庄毕竟只占中国的一小部分，中国大部分的中西部农村经济发展还比较落后，甚至陷入“空心村”状态，经济强村要发挥村庄领头羊的作用，不断探索新的发展理念，以新观念为村庄发展注入可持续前进的动力，带动更多的村庄摆脱贫困，走上经济强村的道路，实现广大农村的共同富裕。■

# 我为什么和钱过不去？

——华西村党委书记吴协恩的真情告白

图文/包永辉 张泉

俗话说，“没人会同钱过不去”，可被称为“天下第一村”的华西村党委书记吴协恩就是个例外。

只要他愿意，他不仅可在须臾之间，而且还可以在鲜花与掌声中戴上亿万富翁的桂冠。令人想不到的是，这唾手可得的富贵硬是被吴协恩拒绝了，他宁愿每月只领3500元的薪水，成为一名付出与回报严重不对称的“工薪族”。

面对常人难以理解的举动，有人说吴协恩道德高尚、格比红梅，有人说他沽名钓誉、以小搏大。带着人们的种种疑问，我们来到了华西村。采访并不像预想的容易，我们费了好大劲才打开了吴书记的心扉，听到了他发自内心深处的真情告白。

## 一根草与一股绳

记者：听说你和钱过不去了，放着亿万富翁不当却要领低薪，可有此事？

吴协恩：这个事做得说不得，否则又要引起不必要的议论和麻烦，这也是我开始想拒绝你们采访此事的原因。后转念一想，咱们从认识到现在差不多有20多年的交情了，闭口不谈也不尽人情。既然不好推辞，今天就索性敞开心扉谈个透，也好消除一下外界的质疑。

事情的原委是这样的，近年来华西村的发展势头不错，光上级给我



吴协恩

的各种奖励就达亿元以上，我本可以理直气壮、风风光光地把它装入自己的腰包，可我思来想去，权衡利弊，还是把它都捐献给了集体，每月只领3500元的干部工资。

记者：如此说来，你可以在鲜花与掌声中戴上亿万富翁的桂冠就是真的了，那你为什么要拒绝呢？难道就是道德高尚、境界所至？

吴协恩：我这么做确实不是从道德层面考虑问题的，而是从如何治理好华西村这个现实考虑。

华西为什么能成为“中国第一村”？说到底是因为华西有个一心为民、威望崇高的好带头人——老书

记，他用自己高超的领导力和凝聚力把全村紧紧地拧成一股绳。如果全村是一盘散沙，再有本事的人也只是一根草。一根草一拉就断，一根绳就能挑重担。

我接过华西村的重担已经快十五年了，夜深人静的时候，我时常思考这样一个问题，就是老书记为什么能把大家凝聚起来？想来想去我觉得，除了具有领导力和凝聚力外，还有一个非常重要的东西，就是约束力。领导力是指干部的领导能力和艺术，凝聚力是指领导干部的个人魅力，约束力是对自己的严格要求，知道什么能做什么不能做。

我虽然可以理直气壮地接受上级的巨额奖励，但这么做可能不仅无助于我在华西村施政，而且可能会起到一定的相反效果。长期以来，华西村一直倡导“有富民先享，有难官先当”，如果我拿了这个巨奖群众会怎么想？因为这是上级的奖励，他们嘴上也许说不出什么，但心里一定会有想法，比如“干部干部，在好处方面总是先行一步”等等。

我既是华西村的第二代掌门人，又是老书记的儿子。老书记在时，我是大树底下好乘凉，老书记不在了，我也要拉出来见太阳，只能给他老人家增光而不能抹黑。对你的一举一动，全村人都在看着。我们常对群众讲，号召群众做的，干部首先做；不

让群众做的干部首先不要做。我想如果我不拿这个钱，就是用行动践行这一理念，也只有这样，我才能对群众说富脑袋比富腰包更重要，才能说“家有黄金数吨，一天也只能吃三顿；豪华房子独占鳌头，一个人也只占一个床”。老书记之所以能讲出这番话，敢讲这番话，是因为他打铁首先自身硬，他有“三不”：不住全村最好房子，不拿全村最高工资，不拿全村最高奖金。

正人先正己。要当好华西村的带头人，就必须率先垂范，约束好自己的欲望，唯能如此，才能振臂一呼，应者云集。

## 心中有信仰 行动有力量

记者：“天下熙熙皆为利来，天下攘攘皆为利往”，亿元的奖金不是一个小数目，它是多少人奋斗终生都难以企及的，你真的一点没有动心吗？

吴协恩：说实话，我对这些钱真的没有特别在意。我捐出这笔钱，并不是因为我多么富有，对这笔钱多么不屑，而是我觉得一个人的需求总归是有限的，超出了需求之外的钱不是自己的，而是社会的。也许会有人说我站着说话不腰疼，可当你有了一定的人生阅历之后，特别是对人生真谛有了较为深刻的洞悉后，你就会发现钱的魅力真的没有想象的那么大。

记者：钱不是万能的，没有钱是万万不行的，就像艺不压身一样，钱多了终究是个好事吧？

吴协恩：也不尽然，钱多了也是一把双刃剑。君不见多少人在金钱的诱惑下走上了犯罪的道路，身陷囹圄。撇开这些极端的事例不谈，就企业而言，突然的暴富销蚀了多少创业者的激情，更有一些上市公司错把上市的起点当终点，圈了钱就算大功

告成了。听说华为不上市的一个重要原因，就是担心高管个个成了亿万富翁后，会失去以往拼搏向前的动力，翅膀一旦绑上了重重的黄金还能高翔蓝天吗？

具体到我个人和华西来说，又与一般的老板和企业不同。我们村既有企业又有社会，我既是董事长又是村党委书记。企业追求的主要是效益，而社会则要兼顾发展与公平、公正，村里既有特别能干的企业家、厂长、经理，更有许多老弱病残，我们对他们只能尽集体所能给予特别的关爱，这就涉及到了共同富裕。共同富裕一直是华西人追求的崇高理想，是我们永远不能忘记的初心，什么时候忘记、丢掉了这个崇高理想和初心，我们就会失去人民的支持，就会成为无源之水、无本之木。

记者：现在的人好像不大谈初心、信仰了，可在你的内心深处并没有忘却，为什么？华西村有什么特别之处吗？

吴协恩：确实，现在的人们不大讲信仰了，好像谁讲谁就不合时宜。但是，我们华西不同，因为华西人深知，没有老书记对党的宗旨的崇高信仰，就没有华西人巨大的凝聚力，华西也不可能有今天。

我是一名党员，更是老书记崇高信念的传承者，无论何时何地，都不能忘本。

对于亿元奖金，我可拿而不拿，就是想进一步昭示自己的追求、信仰，这对全村是一个重要的示范，我相信它会起到非常积极的连锁反应。

## “长寿”需要有个好基因

记者：作为“天下第一村”的新掌门人，在当今经济寒潮来袭的大背景下，你有压力了吗？你最担心的是

什么？

吴协恩：作为“天下第一村”的书记，我压力山大，我是在全国甚至是世界舆论的聚光灯下工作、生活。

我思考最多的不是让华西怎样做更大，而是怎样让华西活得好、更久，打造“百年村庄”、“百年企业”。

在这里，我仍要讲一下华西的历史，华西之所以能成为“中国第一村”，很关键的一条是华西有个代代相传的好基因，即能吃别人吃不了的苦，艰苦奋斗，吃苦耐劳，永不服输，决不放弃。华西人均收入9万多，但历史经验告诉我，生活得再好，作为安身立身之本的艰苦奋斗精神不能丢。村民过上较好的生活后，我们没有把利润分光吃净，而是把村民名下的部分资金集中起来，投入再生产，形成滚雪球效应。

对于这种做法，外界有不少质疑，认为村里截留村民的财富挪作他用是越权。但我们不为所动，一以贯之地予以坚持，因为这样做不仅为企业提供了更多新鲜血液，也有助于避免村民耍钱赌博、玩物丧志等不良歪风，我一直强调富脑袋比富腰包更重要。

为了守护好我们的基因，打造出一支特别能战斗的队伍，近年来我们想尽了各种办法，作出了艰难的探索。比如我们连续三年选派150名年轻人到贵州穿洞村，与那里的农民同吃、同住、同劳动；我们还派干部到最艰苦的西藏进行锻炼等。由简入奢易，由奢入简难；生于忧患，死于安乐。我认为，拿不拿亿元奖金这件事其实还是对自己的一场严峻考验，我就是想检验一下我能不能约束住自己的欲望。现在我可以这样说，自己交出了一份满意的答卷。 

# 郭荣华——“君兰”绽放村庄美

——记北京市房山区党代表、张坊镇西白岱村党支部书记郭荣华

图文/左岸农夫 梁正

## 今日西白岱

西白岱村隶属北京市房山区张坊镇，是通往AAAA级景区十渡的必经之地，隶属于首都一小时经济圈。随着张坊生态运动休闲特色小镇的兴起，西白岱人在3.6平方公里的村庄里奏响了文化兴村的和谐乐章。2011年至今先后荣获“农业工作先进村”、“北京郊区生态村”、“北京市文化试点村”等各级荣誉称号。目前，西白岱村的教育、体育、文化、卫生等各项设施条件完好，养殖场、种植园、红酒庄园等颇具规模，野竹林生态园独树一帜，野猪肉、红酒、猕猴桃、鹿茸酒等凸显本村特色，文化立村让西白岱吸引八方宾客。村党支部书记郭荣华便是文化立村的带头人。

## 持续修为的成长

上世纪60年代出生的郭荣华受长辈熏陶，养成了诚实守信勤俭持家孝老爱亲的美德，清华管理硕士毕业的她，管理过公司，在政府部门工作过，也创过业。她坚信“赢得人的关键在于涵养”，笑称自己是“学习型女人”，希望把全村锻造成长学习型小社会。“困住女人的从来不是年龄和身份，绽放自身价值，不断学习，有形象，有情怀……”这是她的原话，“要用一种精神树立农民形象。”她是这么说的，也是这么做的。



郭荣华近照

## “君兰”盛开的艺术

“君兰”精神促进了西白岱美丽蜕变，映衬了这位内心强大的女子情系家乡、爱心付出、刚直公正、责任担当的思想境界。

2009年，郭荣华怀揣感恩之心回到她魂牵梦绕的西白岱，那里有她太多的牵挂。郭荣华深知文化软实力的重要性及文明兴村、文化育民的价值，为统一人心，开启“建筑村”的文化先河，她发挥“艺术文化平台”优势，从她2001年创建的“君兰之家”艺术团入手，唱响村庄文化品牌。她以女性的超常耐心和爱心，默默伴随“君兰花开”16载。艺术团四梁八柱在她的带动与锤炼下，都经历过摸爬滚打，呵护“君兰”，由弱到强，由开始的十来个人发展到近100名演员，累计购置道具多达近2000套，演出场次累计近300场，一支乡土艺术团在众多舞台绽放华彩。他们表彰先进、引领时尚、传播传化、传导政策、表达百姓心声，深受百姓喜爱和地方政府认可。2014年9月“君兰之家”艺术团参加北京市“文化下乡”工程，获得“文化试点村”荣誉。这个村级文化团体，业已成为房山地区传承传统文化弘扬正能量的重要平台，她的芳名与君兰艺术团和西白岱，载着“君兰精神”声名远播。

## 开拓创新的壮举

2015年至今，郭荣华共筹资1000多万元，兴建了别具一格的野竹林生态园，将美味、娱乐、休闲，与竹艺制品融于大自然怀抱，因地制宜开发休闲经济。生态园内设置农民周末大舞台，农民与市民竹园同乐，每逢重要节假日热闹非凡，一年接待游客多达6万人次。还曾吸引在京15个国家大使及家眷到此休闲度假，并与村里26个家庭交流对接，树立了西白岱的国际形象。为进一步扩大影响，2017年7月生态园还将安排“一带一路”66个国家在京大使入村游玩。

此外，该村还先后引进中管院、中科院、华夏幸福基金等多家单位入住村庄，总投资逾亿元，发展绿色产业，生产优质高端农产品。



④ 2013世界外交官走进房山西白岱村



④ 游人如织

## 幸福乡村的使者

修炼内功增加底蕴，幸福乡村恩泽村民，郭书记以人为本付诸探索与实践，筹措资金，加大投入，兴建场所增加设施，适时开展形式多样百姓喜闻乐见的活动，如弘扬传统文化将《弟子规》、《道德经》分发到人。她还是极富爱心的敬老爱亲榜样，为村里60岁以上老年人开设了爱心大食堂、老年俱乐部等，使老人备感幸福。每逢九九重阳节、儿童节、教师节，组织在外的企业人士，为这里的老人和师生送上丰厚的节日礼物。

“以德至上，做有境界有胸怀的现代农民”，这正是“君兰”精神的感召——狭隘自私的小农意识淡去，而团结友爱、互帮互助、创新进取、和谐共生的新民风渐渐升起。以党风带政风促民风，营造和谐的社会氛围，为建设一个更加美好的西白岱奠定了坚实基础。

## 一番寒彻骨，“君兰”舞芳菲

郭荣华先后荣获房山区党代表、文化工程示范人才、城乡环境建设先进个人、市民文明学校校长、优秀村支书等诸多荣誉。在荣誉面前。郭荣华表示，要谦虚谨慎，再接再厉，以辛勤的努力和艰苦的付出，把文化立村这篇文章做得更好！**村**

# 千年古寨 仡佬故园

务川仡佬族苗族自治县龙潭仡佬文化村，龙潭千年仡佬古寨，泰然栖身于贵州北部苍茫的群山深处，乌江主要支流洪渡河畔，拥有700多年的历史，有保存完好的仡佬族传统民居、采砂遗址、墓园宗祠，有独特的建筑、耕读和军事防御文化和仡佬族民歌等非物质文化遗产，有申佑等历史名人，文化底蕴丰厚，承载着仡佬族文化的精髓，被专家们评为“是仡

佬族民居建筑中历史最悠久”、“工艺最精湛”的一处仡佬古寨。距务川县城12公里，现居住着的215户837人的仡佬族人，至今仍然保持着传统的农业生产和生活方式。

龙潭村古名“火炭垭”，早在秦汉时期即已有人聚居于此开采朱砂，流风所布，千年积淀，造就了仡佬族独具特色的丹砂文化，龙潭也因之成为中国丹砂文化的中心。迨至明清时

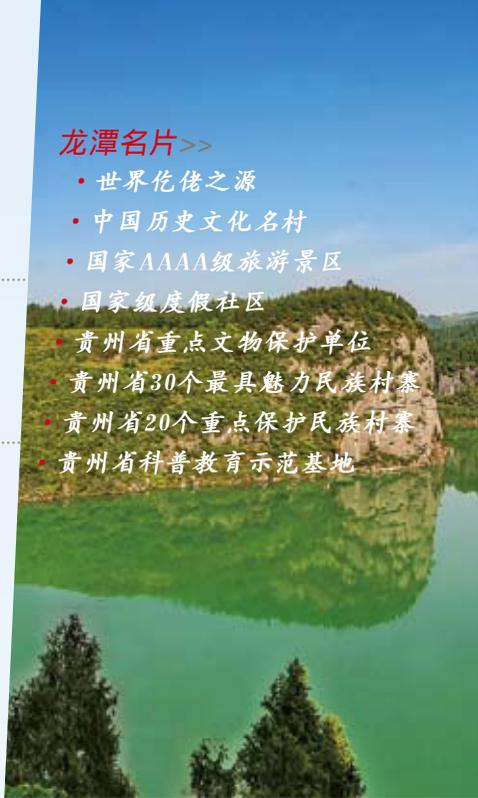
期，寨内修筑大量建筑，一度繁盛，申姓仡佬族在此繁衍生息七百余年，形成了具有显著特征的仡佬族聚落发展的文化脉络。

仡佬族是世界上最早攻取丹砂冶炼技术的民族，龙潭村寨仡佬族的祖先们早在商王太戊时期就开始了丹砂的冶炼。据史籍记载，仡佬族的先民“濮人”，早在殷周时期，就在这块土地开荒辟草，男子以烧炼丹砂为业，妇女则从事农耕和纺织，繁衍生息，创造了悠久灿烂的仡佬族文化。

龙潭村三面环山，一面临水，寨前一方水塘，四季不干，荷香满塘，

## 龙潭名片>>

- 世界仡佬之源
- 中国历史文化名村
- 国家AAAA级旅游景区
- 国家级度假社区
- 贵州省重点文物保护单位
- 贵州省30个最具魅力民族村寨
- 贵州省20个重点保护民族村寨
- 贵州省科普教育示范基地



④ 归源殿 (摄影/田东)



④ 龙潭古寨 (摄影/田东)



④ 丹堡 (摄影/傅泊霖)



④ 龙潭古寨石巷子 (摄影/田东)



① 务川仡佬之源——九天母石景区（摄影/傅泊霖）

龙潭村由此得名。寨内石板铺路，石巷相连，幽深古朴，景色迷人。道路、建筑、垣墙相互连通，构成了村寨军事防御的体系，遗留至今，成为了古寨富有特色的建筑。寨内民居大多为传统木构建，建筑年代在清朝咸丰同治至民国年间，保存较为完好，以三合头、石院墙、石寨墙、大朝门、小朝门、镂空雕刻、瓦堆屋脊为主要建筑特色，充分体现了仡佬族传统农耕文化的生活智慧和美好向往，院落多由石院墙、院门、房屋建筑构成，布局合理、紧凑。在木质门窗上，遍饰造型各异的吉祥图案，诸如福禄寿禧、耕读渔樵、二龙抢宝、双凤朝阳、野鹿含芝、喜鹊闹梅、吉祥牡丹、麒麟望日、岁寒三友、连年有余等等，众多图案，雕刻动物，或者植物，取其谐音，以为吉利。特别有趣的是，许多吉祥图案，采用组合手法，形成特殊效果。如单看似游鱼，组合为蝙蝠；单看似南瓜，组合成莲花；单看似两只桃，组合为两尾鱼，其构图精美，想象奇特，雕工细

腻，具有鲜明的地方特色。所遗“猫眼”，匠心独具，兼具装饰和实用的功能，充分体现了仡佬族人高度的创造性。申祐“救父于虎口，脱师于天刑、代君殉难于疆场”的三烈事迹，演绎了仡佬人“忠孝义”的人生追求，体现了仡佬人对中华文化核心价值的传承和弘扬；茶驿站，丹砂古道的历史遗留，见证了仡佬族人开放的情怀和先进的商品经济意识；九天水榭，聚合了仡佬人六和天地、自然和谐的人生哲学；九天迴廊，彰显了仡佬人对文化、历史的敬畏。寨内人文景观、旧颜古迹丰富，高岩老祖赐福灵山、赐福灵台、天子洞、葛洪炼丹洞、宝王殿遗址、葛洪洗笔池、洗药池、长寿龟、长生鹤、天子炼丹炉灶、瓮溪桥、古汉墓群、敕赠文林郎申俊（申佑之父）之墓及墓碑、申佑祠、申佑衣冠冢、清代进士礼部主事申尚毅故居等，无不体现着这一方水土神秘的传奇色彩。在这些众多的人文景观中，以明代申佑的事迹较为突出并得到考证。申佑（公元1425年—

1449年），字天锡，务川火炭垭（即龙潭村）人。明正统九年（公元1445年），官居四川道监察御史。

龙潭村民族民间文化多姿多彩，主要有“神秘古朴、祈福纳祥”的雄戏、“黔北民间杂技奇葩”高台舞狮、“古音流韵、演奏独特”的吹打、“抛出欢乐、迎接祝福”的打篾鸡蛋、“接风洗尘、四方团圆、八方醉酒”的三幺台饮食文化、“礼数周全、古规古距”的仡佬族婚嫁等。每年清明的“祭天朝祖”大典，是寨子里最隆重的日子。这一天，全国各地的仡佬族同胞都会齐聚这里，吹起长长的牛角、跳起欢快的舞蹈，以最虔诚的心灵向仡佬族的祖先敬献，以感恩上苍的恩赐，缅怀祖先的功绩。仡佬人相信：根在，树的生命就在；而这里，就是他们的根。

龙潭村，已成为全国仡佬族同胞寻根问祖的圣地，游客体验仡佬文化和丹砂文化的中心，感受黔北渝南民族文化风情的旅游目的地。[图]

（田东）

# 创新与发展

——山西长治县振兴村发展休闲旅游的新突破

■文/彭洁隰

从长治王村机场一路向南，穿过长治市区的繁华，穿过长治县城的熙攘，我们的车子开始穿行在平缓的山脉脚下，道路两侧林立的两层或三层的商户、门面，向我们展示着往日“煤城”的繁盛与兴旺。汽车前进的方向是我们此行目的地——位于山西省长治县与陵川、高平三县交界处，大雄山怀抱中的振兴村。振兴村原名关家村；因为村里的一家煤业集团——振兴集团带领村民历经数十年发展走出村企共富的道路，而被当地政府将毗连的郜则掌村、向阳村从西火镇中剥离出来，并成立长治县城乡统筹振兴试验区，亦称振兴新区。

改革开放之初，振兴村与周边的村落一样贫穷破落，生态环境破坏严重，村民居住条件极差，出行极其不便，人均收入不足千元；村里的老人提起当时的光景少不了唉声叹气：“不够吃”是老百姓日子好坏的标准；“山高石头多、出门就爬坡”，“两年不见新媳妇、三年没有新生儿”是



● 昔日振兴村

当时老百姓生产生活的生动写照。

1986年，在乡镇企业兴起的大潮中，振兴村集体借款60万元开凿了第一眼煤窑，百姓的日子进入提升的快车道：1995年，农民人均收入达到5000元；2005年，人均收入达到8000元，截至2016年底，人均收入达到2.1万元。与此同时，振兴村的面貌也日新月异：昔日的泥泞小道变为砂石路，又变成水泥路；孩子们从四处透风漏雨的关帝庙搬进了窗明几净的新学校；村民的泥坯房变成散落的砖瓦房，又升级成为统一规划、设计、建设的联排别墅。如今，我们走进振兴村，如同进入一座美丽花园，山上苍松滴翠，村内别墅林立，亭台楼阁点缀其间，古风神韵相映成趣。眼前是靓丽一新的别墅式住宅，路旁是绿意

葱茏的景观带，房屋依山而建，与环境自然融合。

村集体经济发展了，村庄面貌改善了，老百姓富裕了，一切都显得生机勃勃；然而面对煤炭行情的波动，振兴村领导集体被新的问题困扰——未来的发展出路在哪里？为破解村庄与产业发展难题，振兴村逐渐将视线从“地下”转到“地上”，从挖掘“黑色资源”转为开发“绿色资源”，依托振兴村山水相依的自然生态资源优势 and 工业基础，以文化为核心，以旅游为路径，以特色为引领，促进文化内涵与经济产业相共生，自然风光与人文景观相映衬，三产发展与农业增收相融合，努力打造宜居、宜业、宜商、宜游的振兴美丽休闲小镇，实现村庄休闲旅游的新突破。





## ◆ 多姿振兴

突破发展之一：

### 以文化为魂，培育升华

煤炭是山西省经济的支柱，也是振兴村发展的根基，从1986年村集体开凿第一孔煤窑开始，振兴村就被深深打上了煤炭依赖的烙印。然而煤炭市场有兴衰，煤炭资源也有挖尽的时候，为了村庄的长期发展，振兴村以文化为发展休闲旅游的灵魂，积极挖掘本土文化。有人说“20年改革看深圳，百年历史看上海，千年王朝看北京，三千年古都看西安，五千年文明看山西”，可见山西厚重的历史文化资源，而我国作为一个传统的农业大国，乡村是千年中华文化的直接载体，因此，振兴村自发展休

闲旅游伊始，便牢牢树立文化的灵魂与核心地位，通过挖掘延伸，打造文化振兴。

2017年3月11日，农历二月十四，第六届中国振兴根祖文化旅游节在振兴村开幕，这是振兴村尝试突破发展的一大举措——利用华夏儿女传统的落叶归根和认祖归宗的精神诉求，发掘当地民俗文化和节庆文化资源，以节庆活动为依托，通过文化、旅游、农业相结合的方式，打造文化旅游品牌。文化旅游节串联了振兴村生产生活设施与自然人文景观，也通过民俗演绎与景区游玩项目勾连了传统与现代。

为深入挖掘根祖文化内涵，拓展根祖文化展示途径，丰富文化旅游节体验内容，振兴村构建了“以

红色文化为旗帜，以儒释道文化融合为特色，以百家姓文化、村志文化为延伸”的振兴文化体系。让游客在振兴村回忆革命先烈的奋斗史，品悟儒家、佛家和道家的精神追求，找寻有关自己姓氏的传承与延续，了解乡村繁荣兴衰的印记。

到振兴村，人们必然会去红色文化广场。这里是爱国主义教育基地，背靠雄山，以毛主席雕像为中心，雕塑背后的背景墙上镌刻着毛主席的词

了毛主席从求学到井冈山、遵义、延安和西柏坡的革命历程。红色文化广场两侧分别是抗日战争主题广场和解放战争主题广场，平型关大捷、百团大战、上党战役、神头岭伏击战等浮雕，规模宏大，气势恢宏，再现了当



云海仙境

年革命先烈的战争故事，无声讲述着革命先辈的丰功伟绩。耸立在广场东侧的红色收藏馆，珍藏着从领导人塑像、毛主席语录、毛主席像章，到新中国成立以来的报纸、宣传画、照片、杂志、瓷器、海报、雕塑、刺绣、文献、粮票、布票等5000多件历史藏品。这些藏品，带给人们的不仅仅是回忆，还承载着人们对那个时代的情愫和思索。而在百姓家中，户户都挂有毛主席像、毛主席诗词，每人都能讲一段红色故事。传承革命精神、继承先烈遗志，这是振兴村高举的文化发展的红色旗帜。

在红色文化广成后面，依山而建的是儒释道相融合的槐荫寺，古寺在原“福堂庙”旧址上修建而成，因门前生长的500余年的古槐，多有灵验，村民以槐荫庇佑而改名“槐荫寺”，古槐不知几枯几荣，始终不屈不挠，

蓬勃向上，守护着生长在雄山脚下的世代百姓，这一带民众视其为精神依托，逢年过节都到此顶礼膜拜。槐荫寺几经修缮渐成如今规模，后人在原始宗教信仰的基础上，对寺院进行设计，成为体现儒释道三教合一精神的寺院。为进一步宣扬儒家文化，振兴村于槐荫寺东西两侧分别建成“中华道德先圣堂”、“中华儒学先贤堂”，集圣贤思想精华，展道德先圣与儒家先师文化，为后人树立先人榜样，以鞭策后人修己为人。

在红色文化和宗教文化的基础上，振兴村又将村庄志史文化与百家姓文化注入自身乡村文化的体系内，先后建立了全国首家村志收藏馆及以百家姓为主题的文化馆。全国村志收藏馆以藏华夏村史，纳千家之风，展五湖风采为目标，分华南、华中、东北馆，华北、西北、台港澳馆及华

东、西南馆三个展馆，收藏了来自全国各地的村志1200多册，是我国唯一保存村志较多的收藏馆。而百家姓文化展示馆则集中陈列了我国前300名姓氏的渊源及历史名人等相关资料，并搜集展示有关百家姓的家谱、家规、家训、家风的资料，让参观者在乡村寻找自我的根祖。

### 突破发展之二： 以人才为首，汇聚智慧

随着村庄转型突破，振兴村乡村休闲旅游发展迅速，然而面对市场利好的急剧增长，振兴集团与振兴村领导集体愈加明白现有村庄人才的缺失与不足，从村庄规划设计到落地实施，从产业战略制定到村企日常管理都急需新新型人才的进入。

为了破解人才问题，振兴村树立



④ 时光年轮，幸福家园



④ 抗日战争广场



④ 振兴孝廉公园



④ 格桑绽放

“以人才为首，汇聚智慧”的人才战略，走出振兴村，到社会上寻找满足村庄与企业发展需要的管理人才：这些人才有些来自附近的村庄，有些来自长治县城、长治市区，而有些则来自外省。

2017年的中央一号文件锁定农业供给侧结构性改革，提出“要大力发展乡村休闲旅游产业、推进农村电商发展、加快发展现代食品产业、培育宜居宜业特色村镇”，这一要求恰恰与振兴村打造美丽休闲小镇的发展目标相统一。为了更有效地储备满足乡村休闲旅游发展的新型人才，振兴村利用自身环境优势和土地资源，积极谋划与山西省职业学院联合办学，成立山西省职业学院振兴分校，以培育具有丰富知识、掌握先进技术、善于经营管理、能够引领创新创业的乡村人才，奠定未来发展更富活力的人才基础；并利用由此聚集的高校师资力量，在振兴村构筑乡村旅游与村庄发展的智慧高地，由此影响带动和引领更多乡村产业的发展。

振兴村不仅努力引入新型人才，也不断尝试以村庄活动为契机，汇聚村庄与产业发展智慧：全国“村长”论坛走进振兴、党建名村成果展示、全国大学生村官论坛走进振兴等，这些活动将全国名村的发展智慧带到振兴，深刻地影响着振兴村转型与发展的道路。

3月11日开始的根祖文化旅游节也迎来了来自全国各地的31名全国大学生村官论坛执委成员，他们要在振兴村召开“第十届全国大学生村官论坛执委会”，年轻的面孔是执着于广大农村发展的新生力量，也将是未来推动农业与农村进步的砥柱。

在3月11日下午举行的执委会上，全国大学生村官论坛执委成员首先与振兴村党委书记牛扎根共同就振兴村的产业发展交流座谈，大学生村官代表在前期调研与实地考察的基础上，总结自己村庄的发展经验并结合振兴村实际为振兴村文旅农融合发展建言献策。其中，来自“天下第一村”——江苏省华西村的村官代表黄伟现场演示了新型村级医疗互助项目，倡导采取“政府主导、村委主办、社会共建、村民共享”的方式，打造村级互助医疗保障网，提高农村医疗保障水平，缓解因病致贫返贫问题。该项目得到参会代表的认可，也为广大村庄未来社区保障建设提出了新的思考与实践维度。

### 突破发展之三：

### 以体验为臂，招徕人气

旅游源自人们心中的体验诉求，而最终落脚点也在实现真切体验。而乡村旅游依托农村区域的优美景观、自然环境、建筑和文化等资源，不仅要满足游客“回老家”情感诉求与物质消费外，还需要探索满足游客多层次的需求，如教育、文化及成长，探险、运动与健康等方面。振兴村在发展乡村旅游的过程中屡屡碰壁又不断尝新，最终回到“体验式”乡村旅游的实践道路上，先后改造和新建了生态农业采摘园，生态恐龙馆及生态游乐馆等体验设施。

生态农业采摘园利用先进的恒温大棚，种植各色蔬菜水果，并培植珍贵的花卉及树木品种。游客们不仅可以在其中观赏、学习每一种蔬菜、花草树木生长经历，还可以体验采摘的



老八路传承革命文化

乐趣，从而将知识性、科学性、趣味性融为一体，激发游客的兴趣。

2016年，振兴村投资新建了生态恐龙馆。生态恐龙馆由白垩纪园、侏罗纪园组成，占地3000余平方米，引进先进的恐龙制作团队布展，通过远古复原、声光电高科技技术、文化艺术展览等多种手段，兼具科普教育、趣味互动功能，打造了一座集科普、观光、休闲及文化娱乐为一体的综合性体验旅游场馆。同样于去年年底建成的生态游乐馆，为孩子们构筑了一个现实版的童话世界，儿童过山车、喷球车、章鱼船、熊出没转杯、电玩区……各种现代化游乐设施令游客目不暇接。

与此同时，为丰富吃、住、行、游、购、娱的旅游产品体验，振兴村在核心景区内发展各式体验项目，包括秋千园、拓展训练基地、赛马场、鹤仙吊桥等满足游客体验需求。鼓励农民建设农家乐70余户，民俗酒店6处，民俗养生会所9处，大型生态酒店一处；其中的一处民俗酒店为明朝保留至今的民居，经过修旧如旧的维护，如今正成为振兴村民俗体验的标识。

如今，我们在振兴村于百年民居中醒来，迈步采摘园，绿油油的黄瓜、晶莹剔透的西红柿、鲜红饱满的草莓，无不让人垂涎欲滴、食欲大开；走进史前霸主恐龙的神秘家园，惊险刺激而又充满趣味，令人流连忘返；而游乐馆中弥漫着的孩子们欢快笑声也能让我们忘却所有的烦恼。

### 突破发展之四：

### 以生态为体，盛装文化

乡村旅游要以生态为体，只有保持乡村山清水秀，实现“看得见山、看得到水、留得住乡愁”，才能盛得下、装得了我们的乡村文化，也才能聚集更高的旅游人气。

由于历史遗留，振兴村在发展之初便面临严峻的生态重建问题，现任振兴村党委书记牛扎根在1980年被选为村委会主任的第一件事，便是带领群众绿化荒山荒地，经过40多年的努力，如今的大雄山上苍松滴翠，清风吹过，便觉松涛阵阵。为进一步改善生态环境，振兴村在确保原有生态和良好自然风光不被破坏的前提下，推动实施了山坡植绿工程，规划建设了数千亩经济林与药材花卉等的种植基地，及实现了山坡绿化，也催生了绿色经济；同时开展了身边增绿及庭院披绿行动，使全村绿化覆盖率达到70%以上，人均绿化面积超过35平方米。

绿色是自然的颜色，是乡村旅游的宝贵资本，而如何点缀、利用绿色打造别样的生态景观是振兴村不断思考的问题。2016年，振兴村利用大雄山谷的有利地形，引进种植格桑花，打造“蝶恋花海”自然景观，一时间



④ 红色文化广场



④ 环境生态化

④ 永远的记忆



④ 游人如织



④ 为老年人免费体检





① 在振兴第六届根祖文化旅游节开幕式上，学生表演国学节目《诵·扬》



② 民情风俗——舞狮



③ “好姑娘、好婆媳、好妯娌”评选活动

2011年建成的孝廉公园，集中展示了延续至今的孝廉文化，熏陶培养村民村官孝顺清廉的为人品格，成为一处别具特色的廉政文化教育基地。鹿乳来亲、为亲负米、啮指心痛、单衣顺母、亲尝汤药、行佣供母、涌泉跃鲤等。在孝廉公园，以“二十四孝”为主题的雕塑栩栩如生，为村民讲述二十四孝的历史故事。

“村民敬老人，共建文明村；儿媳敬老人，喜报送娘门；家家敬老人，社会更温馨。”“尊老敬老仁之本，和谐社会孝当先。”“媳是女，女是媳，亲上加亲；婿是儿，儿是婿，两全其美。”在振兴村，随处可见关于孝道文化方面的标语。传统文化的根脉不断，中华美德代代相传：每逢九九重阳节，振兴村开展“好媳妇”“好公婆”“好姑嫂”“好妯娌”评选活动，将邻近村里的近千名老人悉数请来，进行免费体检、发放慰问品、合照“全家福”、举办“合家宴”，让中华民族爱老敬老的美德扎根每位村民心中。所谓家和万事兴，振兴村民因孝而顺，小家和睦幸福，也换来振兴大家庭的长久和谐。

村庄的和谐不仅需要村民家和睦和谐，也需要村干部与村民关系和谐，为时时警醒党员干部克己奉公，培养村民以清廉要求村官干部，孝廉公园在东侧回廊以历史故事的形式：春秋宋国子罕以廉为宝，东汉杨震拒金，晋代陶母退鱼，明朝于谦两袖清风……向我们娓娓讲述着先人廉洁为官，衷心为民的高贵品行。

2017年1月，振兴打造了梅兰竹菊文化长廊，从体现农耕文明、民俗特色为主的“金”色文化；传承革命精神、先烈遗志为主的“红”色文化

吸引周边省市数十万游客光临，人们在花海中摄影拍照留念，并通过微博、微信等传播渠道迅速将振兴乡村旅游的品牌在更大范围内传播。

振兴村长久以来坚持生态为体，铸就了自然生态的绿色长城，也为盛装优秀乡村文化奠定基础，未来它还将继续在生态的村落里点缀更多的色彩，也将在生态发展的道路上探索更多的休闲旅游盈利模式。

### 突破发展之五： 以和谐为肢，稳步向前

伴随振兴村的不断壮大，人口不断聚集增长，老百姓的日子日渐富足，集体经济也大幅提升，但村民之

间、村民与村官之间以及企业管理方面的问题逐渐露出苗头，为提前预防和积极化解，振兴村领导集体主动发挥党组织的带头作用，坚持以“便民”为准则，以组织建设、协会运作和群众参与的模式，创新了村庄管理和群众参与的模式，推进了经济发展，保障了群众安居乐业，促进了振兴村的和谐稳定。

振兴村的领导者深谙社区文化建设对乡村社会和谐的重要性，为此，特意将村中的9条路分别命名为崇仁路、崇义路、崇礼路、崇智路、崇信路、崇贤路、崇德路、崇文路和崇明路。“崇”寓意“崇尚”，把儒家的“仁、义、礼、智、信、贤、德、文、明”的思想运用到道路命名上，使村民浸润于儒家文化精髓之中。



魂牵梦绕

和牢记传统美德、历史根脉为主的“古”色文化等多个角度展现了振兴在发展中的精神风貌和可喜成就！

梅，开百花之先，独天下而春，不怕天寒地冻，不惧霜刀风剑，不屈不挠，昂首怒放。梅象征着振兴人始终坚持红色文化传承，始终把坚强、刚正的梅花精神作为奋斗的基因，攻坚克难，立志超越，敢为人先，在城镇化建设的浪潮中逐浪前行，在乡村旅游的发展中创造着佳绩。

兰，堪称“花中君子”、“王者之香”，象征着高洁、典雅、脱俗，兰花风姿素雅，幽香清远。振兴的美如兰花一般，散发着沉醉的清香，简约而不艳丽，悠然绽放着生命的美丽。

竹，坚韧挺拔，高风亮节，人们赏竹，赞竹，尚竹，不仅为竹的清幽雅致所沉醉，更为竹的虚怀若谷所

折服。振兴的乡风文明如青青修竹一般，清雅隽秀而沁人心脾，卓尔不凡而彰显淳朴，已成为振兴人的一种内在基因和外在形象。竹苑文化长廊主要展示振兴村在美丽乡村建设进程中，把乡风文明建设抓在首位，紧紧围绕移风易俗、村规民约、文明礼仪、家风家训、德孝传承、群众文化等不同方面，规范村民言行、倡导崇德向善、提升道德认知的实践和理念。

菊，生于乡野，盛开于晚秋，不畏严霜，不辞寂寞，就如同一个地方的民俗传承，在时光变迁中沉淀着文明的记忆，在风雨浇灌下仍释放着自己的独有魅力。菊苑文化长廊，综合展示了振兴这方土地的历史变迁和乡土民俗，一张张剪纸、一院院老房子一曲曲悠扬的老调、一道道本土美味佳肴、一片片油松绿野……让我们在观

瞻中体验浓浓的乡愁乡情，品味一方乡土的历史文明！

振兴村的前身是关家村，相传，西汉时期中原划界，于西岭山壑建隘设关，该村居此界关卡之旁，故名“关家”。这个存在了近两千年的村庄，经历漫长的蛰伏，却在短短的40多年时间里，凭借深埋于地下的煤炭极速发展壮大。如今，它为了抹去煤炭依赖的烙印，摆脱煤炭资源对村庄未来的桎梏，不断在乡村休闲旅游的道路上突破前进，并形成了以文化为魂，以人才为首，以体验为臂，以生态为体，以和谐为肢的经验路线，而这一切努力的归宿，只为这一方百姓。正如牛扎根所说：“我们希望能越做越大，越做越强，也因此让更多的老百姓一直富裕，一直幸福！”

# 烧旺前哨支部“熔炉” 打造农村基层党建“铁榔头”

■文/浙江省余姚市泗门镇谢家路村

谢家路村现有党员214名，村设立党委，下辖12个党支部。15年来，我们坚持“党建引领、幸福群众”，把一个村容村貌落后、集体经济薄弱、社会矛盾突出的后进村，转变成了经济发达、文化繁荣、村庄美丽、百姓富裕、和谐幸福的全国文明村。村党委也被评为全国先进基层党组织。

“前哨支部”是我村党建工作的实践探索。所谓“前哨支部”，是党建工作向一线延伸的形象比喻，我们从夯实党的执政基础和群众基础的高度，在10个村民小组分别建立了党支部，并通过烧旺“前哨支部”这个“熔炉”，对党员干部反复“敲打”、经常“淬火”、不断“添柴”，努力把他们打造成坚定理想信念、勇当先锋、干净干事、充满活力、服务村民的“铁榔头”。

## 高举旗帜， 打造信念坚定的“铁榔头”

俗话说：打铁还需自身硬，把锈铁打成好铁需要千锤百炼。针对农村一些党员理想信念淡化、模范作用不好，甚至参与封建迷信活动的状况，

我们以前哨支部为阵地，以制度和规矩作保障，以党员活动点、党建示范点、党员教学点作依托，开展“一个支部一盏灯，一个党员一面旗”活动，激励党员听党话、跟党走，保持政治本色，发挥模范作用，热情服务村民。一是讲党性意识。在开展“学党章党规、学系列讲话，做合格党员”学习教育中，我们坚持问题导向，带着感情学、结合实际学、用学习成果指导工作；坚持每月学习活动佩戴党徽、重温党章、缴纳党费；坚持上级文件党员先传达、重大事项党员先通报、重要工作党员先讨论、重要决策党员先行动。二是讲政治规矩。精心谋划“两学一做”七大行动，制定了合格党员“五条标尺”、“五条底线”、五个方面“先锋形象”以及“五大警示”，特别是在“劝退不合格党员、警示末位党员、提醒不规矩党员、诫勉不作为党员、教育不上进党员”等方面，我们敢于动真碰硬。三是讲先锋引领。在每年对党员“先锋指数”考评中，我们认真用好批评与自我批评这个武器，使每名党员有出汗、红红脸的党性体

验，时刻敲打自己、锤炼自己、完善自己。15年来，我们坚持末位党员评比制度，每年对末位党员开展谈心谈话，实行一对一帮扶，并在党务公开栏中公布，真正达到了激励后进、对标赶超、争当先锋的作用。

## 多压担子， 打造勇于担当的“铁榔头”

做好农村工作，关键在于打造一支敢挑重担、不怕得罪人和会干事的“铁榔头”队伍。一是选好配强前哨支部“一班人”。按照“两公推一直选”方式，选出素质优良、能力出众、群众公认的“好班子”，并鼓励他们创造性地开展工作。如第十前哨支部重点做好“六包”（即包收集反馈群众意见、包矛盾纠纷化解、包重大事项传达、包违规事项劝阻、包结对帮扶共建、包惠农政策宣传）；第二前哨支部开展“五创”活动（自觉争创做到教育子女、尊敬长辈的无违法违纪户；自觉争创做到家庭和谐、邻里团结的文明示范户升格为文明标兵户；自觉争创做到村庄管理、美丽建设、村民住宅建房和临时用房的无



党员争当服务群众的模范



村民小组党支部开展学习活动

违户；自觉争创艰苦创业、勤俭节约、克服困难的无家庭特困户；自觉争创参与村庄管理、治理的最美人物)等，村党委及时总结推广，各支部纷纷仿效。二是激励党员干部工作上打头阵。为做细做实“五水共治”、“三改一拆”，去年以来，我们围绕“农户庭院美、道路河道美、绿化亮化美、服务村民美、村风民风美”，扎实开展了全民共建“美丽家园”创建活动。各支部成立了党员干部“铁榔头”突击队，撸起袖子领着村民干。有的党员干部将自己的企业暂时停工，有的放弃几百元一天的上班工资，有的白天劳动晚上就诊，坚持20多天带班参与整治。三是用制度和规矩管理党员干部。从村干部的四项规定、五个不准到九条守则，从值夜制度、加班制度、签到制度、节假日上班制度、碰头会制度到突发事件应急处置制度，我们坚持时时处处讲规矩、立规矩、守规矩，形成了严格管理的常态。四是把党员干部的表现

和待遇交给村民评判。15年来，每年村民对村党委班子的满意率都在98%以上，对全体干部的满意率都在93%以上，对全体党员的民主评议优秀率、合格率都在95%以上。

### 增加“营养”，打造素质过硬的“铁榔头”

农村党员干部除了信念坚定，能挑重担，还要具备振兴一方经济、守护一方平安的能力。15年来，我村党委坚持不懈地实施包括提升党员干部能力在内的全民素质工程。一是创新“小板凳”工作法，提高党员干部做群众工作的能力。所谓“小板凳”工作法，就是村党员干部与村民同坐一条板凳，开展手把手地“教”、面对面地“听”、心贴心地“解”、实打实地“做”的“学习在一线、工作在一线、发现问题和解决问题在一线”的思想工作方法，确保多年来社会矛盾“零上交”和零集体上访事件及民转刑案件，得到中组部、浙江省和宁波

市领导的批示肯定。二是利用多种教育途径，增强党员干部带动群众发展经济的能力。依托“前哨支部”党教活动点、普法宣教点、微型党课、道德讲堂、远教课堂、网络课堂等，坚持党员和村民一起学习经济知识，一起参加发展专题轮训，村党委已连续9年组织党员代表、村民代表100余人到省社会主义学院集中3天封闭式培训，全体党员和全体村民参加的轮训课也已讲了18场次。三是利用各种活动载体，提升党员干部和村民的文明素质。村党委每年围绕“有爱心、讲好话、办好事、做好人、建好村”这个主题，开展形式多样的教育娱乐活动，要求党员干部带头参加，以良好的家规家风影响和带动村民，在全村形成良好的文明风尚。去年，我们探索出了把“农家小院”建成党建阵地的新做法，在党员教育上实现了常态化、在党员管理上实现了规范化、在党员素质提升上实现了制度化。[1]

# 江苏省盱眙县 创建中国农业公园的战略思考

卢凤君<sup>1</sup> 刘晴<sup>1</sup> 朱耀<sup>2</sup> 丁乃然<sup>2</sup>

(<sup>1</sup>中国农业大学经济管理学院 <sup>2</sup>江苏省盱眙县农业委员会)

**摘要：**江苏省盱眙县拥有丰富的旅游资源、优美的环境生态、深厚的人文底蕴和创新的组织机制，初步具备了创建中国农业公园的良好基础。本文在实地调研考察基础上，通过分析不同层次主体创建中国农业公园的背景需求，设计了盱眙中国农业公园的发展理念，提出了以品值农业、融合农业和模式农业为核心的创新发展路径，构建了政府、企业集团、村集体和村民协同发展的运营机制，以期相似区域申报创建中国农业公园提供借鉴。

## 一、背景需求

盱眙县，是江苏省淮安市下辖县，地处长江三角洲地区，位于淮安西南部，淮河下游，洪泽湖南岸，江淮平原中东部；东与金湖县、安徽滁州天长市相邻，南、西分别与南京市六合区、滁州市来安县和明光市交界，北至东北分别与泗洪县、洪泽区接壤。盱眙县地处北亚热带与暖温带过渡区域，属季风性湿润气候。地势西南高，多丘陵；东北低、多平原；呈阶梯状倾斜，高差悬殊220多米。淮河流经境内，东、北部濒临洪泽湖，有低山、丘岗、平原、河湖圩区等多种地貌。盱眙县总面积2497平方公里，下辖3个街道、14个镇和3个乡，总人口80.05万人。

交通区位优势。盱眙，是江苏省城南京到苏北五市——徐、淮、盐、连、宿的必经之地，是苏北的南大门，南京的后花园。境内有淮河三级航道和洪泽

湖南线航道两条黄金水道，以及宁宿徐和宁淮连两条高速公路。“十三五”期间，将有两条铁路穿境而过，分别是南京经盱眙到淮安的宁淮城际铁路和由蚌埠经盱眙到大丰的盐淮蚌铁路。两条铁路建成以后，从南京到盱眙仅需30分钟。

发展活力凸显。盱眙是淮安乃至苏北最具影响力、最具发展活力的县份之一。“十二五”以来，各项核心指标在省市排名持续争先进位，连续三年是科学跨越发展全市县区第一。2016年盱眙实现GDP376.7亿，农村人均收入1.55万元，城镇人均收入3.17万元。完成公共财政预算收入35.1亿元，是“十一五”末的2.5倍，超过苏南部分县份。城乡居民人均收入较“十一五”末分别增长143%和151%，人民生活水平大幅提高。是“十八大”之后，江苏省首个通过“03版”小康标准验收的县份。

生活环境宜居。盱眙是第一批国家级生态示范区、江苏省园林城市，森林覆盖率接近30%，是全省平均水平的1.5倍。空气质量好，负氧离子含量高，铁山寺自然保护区的负氧离子含量更是达到江苏省平均值的49倍，是天然的“大氧吧”，2015年全县空气质量良好天数超过350天，PM2.5指数常年低于全国、省市平均数水平。全县拥有全国农业旅游示范点2家、国家AAAA级旅游景区4家、省级旅游度假区1家，先后获批江苏唯一的中国旅游强县，全国休闲农业与乡村旅游示范县，第二批国家全域旅游示范区，

长三角休闲度假目的地。

人文底蕴深厚。盱眙地处南北地理分界线，汇“北雄南秀”于一身，融“吴韵楚风”于一体。秦朝置县、汉代建州，有2200多年历史。悠久的历史也为盱眙留下了丰厚的人文遗存。境内有明代第一陵明祖陵、大云山汉王陵、东方庞贝水下泗州城等自然人文景观达60余处，见证了盱眙两千多年文明史。骆宾王、王安石、苏东坡、黄庭坚、米芾、韩愈、白居易、温庭筠、陆游、杨万里等历代文人骚客都在盱眙留下过世代传诵的名篇佳句。

农业融合发展。盱眙以现代农业园区为引领，初步形成了百亿级的龙虾产业，十亿级的生猪、家禽、经济林果、优质稻米“1+4”农业产业体系。其中盱眙龙虾入围2016年中国品牌价值评价信息榜，品牌价值达166.9亿元，雄踞水产品排行榜首位。近年来，策应多业融合发展趋势，引进中澳乐博园、国际绿博园、农本尚品等一批现代农业项目，融入时尚、体验等元素，嫁接智能、嫁接创意、嫁接乡愁、嫁接生态、嫁接互联网，开创了一二三产融合发展新模式。

新华村坐落于盱眙县盱城镇北郊淮河边，辖区总面积8.9平方公里，总人口2829人。2016年集体经济实现700余万元，其中，村集体收入200余万元，农民人均纯收入1.65万元。近年来，新华村大力发展生态文明建设，努力建设最美新华新思路，念好“第一山”山字经，做好淮河水文章，走稳产城镇村融合之路，依托中澳“三农”生态园独特的旅游资源、江苏盱眙房车露营基地、罗玛庄园，打造乡村旅游农家乐，促进了经济发展、农民增收。新华村青山环绕，山水相依，传统文脉深厚，文化遗存丰富，是一个环境宜居、生态宜游、出行便利、风景秀丽、富裕和谐的美好家园。先后获得“全国文明村”、“江苏省最具魅力休闲乡村”等荣誉称号。

盱眙县所在的区域、区位和位置决定了中国农业公园的角色、功能和定位。如何借助第一山的旅游资源、淮河的秀丽风景、中国盱眙国际龙虾节的品牌效应吸引更多的旅游人群，借势借力，实现大的服务升级联通，发挥盱城镇和新华村的协同承接作用，是盱眙创建中国农业公园的重要突破口。

## 二、发展理念

聚核借大势。应大借大服务联通之势，筑新华村之场，将旅游文化生态休闲度假等元素有机融合，借助山水、生态、自然、文化等功能集群，打造新的业态集群。过程中就要借助文化的力量，首先是小龙虾的文化，其次是葡萄酒的文化和奇石的文化，用文化吸核聚魂，打造健康生活。

推动大联合。在借势的基础上，吸引创意、创业、创新和创客的力量，打造一批创新创业基地，构建多创结合的智创智联平台，把全国全世界有智慧的人、平台都有机链接，依靠龙虾节，让世界记住盱眙县，关注新华村，因此，核心理念就是借联用创服，实现元素聚合功能，拓展业务对接。

构建大平台。资产功能化的理念，集体经济决定了村庄治理，村庄治理决定了生活水平，企业主体决定了发展的领域方向和协同发展，应依靠集体经济做平台，构建平台生态圈，打造既是洼地，又是高地的生命综合体，实现资源变要素、要素变资产、资产变价值。

拓展大服务。这就要盱眙做高端平台，要利用多层次的客户数据变成大数据的窗口，将新华村变成旅游休闲大数据平台的组成部分。新华的接口应该是最多的，应该将更多的乡村旅游的酒店、农庄和农家院资源进行整合，发挥政府支持集体的力量，借助“联”的思想实现开发培训输出人才的体验，建立实践教学基地，打造人才创业的众创空间，让龙头企业、村集体和村民实现协同增值。

## 三、路径创新

江苏盱眙中国农业公园需要以平台生态构建为核心，借助“五品”提升发展品质农业，借助“五融”创新构建融合农业，借助平台生态创新模式农业。其中，融合农业是基础，模式农业是手段，品质农业是目标。

### 1. 借助“五品”提升发展品质农业

五品是指品种、品质、品牌、品相和品位，五品结合有利于推动中国农业公园多品共生、多品增值。

文旅农科创佳生态的有机叠加融合，通过横向

拓展，纵向延伸，层次提升，能够变都市粮仓为社区厨房，创造更多的案例品牌和模式品牌，发展“小龙虾、大产业”。同时，依托中澳生态园打造稻虾鱼蟹共生模式，葡萄酒全产业链一主多辅的模式，玉兰绿化苗木和花卉结合的品牌，形成多功能多业态的品牌体系。

新华村应借助“五品”构建体系、功能、业态结合的品质农业大树，打造品牌生态，将中国农业公园做成盱眙“五品”的缩影，体现农味、韵味和品位。

### 2. 借助“五融”创新构建融合农业

盱眙县新华村就是产城镇村融合的界面、共生的界面。

一二三产融合是多业融合的形式，反映的是价值传递关系；产城镇村融合主要表现为空间融合，反映的是势差驱动关系；文旅农科创加生态七个元素的融合反映的是元素交融、是场能驱动的关系；线上线下载体验的融合，就是要做场景营销平台；五大要素的融合，包括人才、科技、信息、政策和金融等要素。五个融合的核心是打造共生平台。

### 3. 借助平台生态创新模式农业

盱眙县所在的区域和区位决定了中国农业公园的角色和定位。应利用区域、区位，创造位置和定位，实现联服务，借山借水借山水借文化打造次中心，盱眙中国农业公园应有多个次中心：一是新华村，一是龙虾小镇，一是天泉湖。从借助城市的服务和消费，打造城乡居民创业的新创空间，依靠消费生产分配交换，改变人口、就业和人才结构，实现城乡完全一体，实现“五品”、融合、模式的有机共生。

盱眙新华中国农业公园应定位于健康生活，健康生活的核心在于意念和能量的交互，外在能量被内在能量调用契合，就容易实现意念变强，气场变足，实现能量的平衡，由此推动“六创”（创新、创意、创业、创客、创投、创服）和“三生”（生产、生活、生态）。

新华村应该打造大的创新创业孵化器，打造一个平台生态圈，联合做集成服务商和平台生态圈，实现“平台在左、集成服务在右，模式在上，品质在下，融合在中间”的一个有序模型，加快资源要素化，力量能量化，价值智慧化，以价值智慧为核心，

聚集能量力量，推动要素和资源的融合。通过新华村将市民、村民、企业、集体，政府有机结合起来实现多智多创多聚多品的结合。借助中国农业公园的创建，未来新华村就是盱眙所有公园和园区的园首，是全域旅游的标识。

盱眙中国农业公园的创建需要用“聚”来体现载体，“联”体现体系，“升”体现价值业态，打造龙头带动的健康生活，集体助力的集成服务，民生实惠的平台生态以及平台网联的服务生态。通过将各类主体通过集体经济联通，形成共生的平台，构建结构化的联系，体系化的功能和价值化的业态。

## 四、运营机制

如何突出江苏盱眙中国农业公园的代表性特色和唯一性，关键在于运营机制和模式。江苏盱眙创建中国农业公园需要以平台生态圈构建为核心，推动政府、企业、村集体和村民的协同创新发展。

政府部门面向跨区跨界，依靠协会联盟，主题联动，平台联通，引智招财，多路交汇，扩大影响；企业龙头面向健康生活，借助品牌生态，聚合要素，集成服务，多业融合，增值增效；集体组织面向市场稀缺，利用政策区位，开发资源，合作创新，多园叠加，增强实力；村民实体面向城乡一体，依托文化环境，内化机会，参与共享，多态共生，增得实惠。

日前，盱眙文体旅游集团宣布成立，该集团系县政府直属的国有独资有限责任公司，注册资本金10亿元人民币，目前下辖盱眙县天泉湖旅游度假区有限公司、盱眙明祖陵龙飞旅游发展有限公司、盱眙第一山旅游发展有限公司、盱眙黄花塘铁军旅游发展有限公司四个子公司，实行专业化、市场化、企业化运作。

“十三五”时期，盱眙将以全域化旅游为引领，以“两区”创建为重点，以旅游特色小镇为载体，不断集聚功能项目、丰富旅游业态、打造核心吸引物，实现旅游业从观光型向休闲度假型转变、从数量扩张向质量提升转变、从单一发展向多元融合转变，加快旅游业转型升级，加大提质增效和供给侧结构性改革力度，向全域旅游迈进，着力打造出一个百亿级的文化旅游产业。这将对于推动盱眙中国农业公园的创建起到有利的推动作用。 **村**

## 长江村捐资500万元 支持吉安县城东小学建设

今年年初，江苏省江阴市长江村扶贫帮困又有新举措，与江西省吉安县政府牵手，捐资500万元建设吉安县城东小学，支持该县教育事业建设。近年来，长江村在建设好、发展好本村事业的同时，致力于精准扶贫，共谋发展攻坚之策，先后与徐州全海村、新疆央布拉克村结对，资助他们的农业、旅游业发展。3月5日，吉安县委书记李克坚、县长解芳云还率党政代表团一行考察了长江村。



右为长江村党委书记李洪耀



南昌市老年大学副校长侯捷与进顺村党委第一书记罗玉英（左）为进顺老年大学揭牌

日前，江西省南昌市进顺村老年大学成立揭牌仪式在进顺村委会六楼多功能会场举行。南昌市老年大学副校长侯捷、陈宝华，青山湖区老年大学校长邹长行，青山湖区政协副主席胡小明，青山湖区老年大学副校长陈康信、李久华，湖坊镇党委书记王华武及相关领导、进顺老年大学师生120余人参加。侯捷、罗玉英为进顺老年

## 进顺村成立南昌市 首个村级老年大学

大学揭牌，胡小明代表青山湖区委、区政府讲话。

进顺村是中国十大名村、中国十佳小康村、全国文明村，一直以来，该村党委、村委会都非常注重老年人的教育工作，把老年人教育事业作为村级重点民生工程，投入了大量的人力和财力。2016年3月，该村启动了以家庭为单位、以文明创建为主体的“细胞工程”，把全村的老年教育事业纳入了“细胞工程”。此次进顺老年大学的成立，既是该村推进村级老年教育事业、探索“文化养老”模式的一项创新举措，也是该村实施村级“细胞工程”的一项重要抓手。进顺老年大学是由进顺村委会全额拨款创办的老年人教育培训机构，是青山湖区乃至南昌市成立的首个村级老年大学。

**编者按：**绿色发展，是党中央治国理政方略的新理念。习近平总书记在党的十八届五中全会上提出了“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念；2016年9月3日，在杭州召开的20国集团工商峰会开幕式上，习总书记发表了主旨演讲，他说：“在新的起点上，我们将坚定不移推进绿色发展，谋求更佳质量效益。我多次说过，绿水青山就是金山银山，保护环境就是保护生产力，改善环境就是发展生产力。”学习总书记的重要讲话精神，结合十多年来创建绿色村庄的历程和举措，中国村社发展促进会全体同志对绿色发展的重大意义有了更深层次的理解。

# 绿色村庄十年路

■文/董献华

农业现代化是指从传统农业向现代农业转化的过程和手段，就是运用现代化发展理念，将农业发展与生态文明建设结合起来，使农业的发展由落后的传统农业逐步转化为具备先进生产力水平的生态农业。由此可见，生态农业是农业现代化的关键词，而绿色发展则是生态农业的重要元素，绿色村庄不仅是绿色发展的示范，更是发展生态农业的引领。十多年来，中国村社发展促进会以前瞻的眼光、创新的意识、艰辛的工作，推动各地绿色村庄的创建中，付出了积极的努力，也取得了实实在在的效果。

## 超前眼光与责任意识

思路决定出路，创新促进发展。长期以来，中国村社发展促进会坚持践行“促进农村社区发展”的宗旨，在组织村庄之间的交流，促进东部支

持西部、发达地区村庄帮扶欠发达地区村庄发展等工作方面取得了有目共睹的成绩，特别值得一提的是，该会始终坚持“生态也是生产力”的理念，早在2006年就酝酿推出了“绿色村庄”的课题，于2008年正式启动了“中国绿色村庄年会”，助推中国绿色村庄创建的健康发展。那么，“中国绿色村庄”的概念是怎样提出来的？“中国绿色村庄年会”究竟产生了哪些积极作用？十年来启动和推动绿色村庄创建工作，都做了哪些积极工作？带着这些疑问，中国村庄编辑部于日前采访了中国国土经济学会国土经济研究中心主任乔惠民先生。选择这一采访对象是“让新闻事件的参与者来解读新闻”，乔惠民兼任中国村社发展促进会中国农村社区发展促进工程专家委员会副主任，他对这一工作的初始阶段记忆犹新，触及“绿色村庄”的话题，他更是如数家珍。

当我们问起“‘中国绿色村庄’的概念最早是中国村社发展促进会于2006年提出的吗”这一问题时，乔惠民略加思索地说：其实还要早，应该是2002年11月23日在第二届全国“村长”论坛于南京市江宁区召开时，就围绕着“中国农村全面建设小康社会与绿色可持续发展”这一主题提出来了，我当时担任中国村社发展促进会中国农村社区发展促进工程专家委员会副主任，与“专家委”负责人沈泽江、张东山等一起，起草并由全体村官代表签名通过了《中国农村社区可持续发展公约》，简称“江宁公约”，提出了中国村庄走绿色可持续发展道路“人与自然，密不可分。保护环境，人人有份。养护水源，耕地是金。爱护家园，我是主人”的36字公约。在公约起草时，专家委就提出在日常进行的中国特色村创建工作中，专门单列评选“中国绿色村庄”



2008年，首届中国绿色村庄年会在浙江省滕头村召开

这一项，而能否遵守这36字公约，可作为绿色村庄创建的基本考评条件。这件事一直酝酿了很久，后来中国村社发展促进会特色村工作委员会正式在民政部登记成立，2006年，在“中国十大名村”浙江花园村、全球生态500佳浙江滕头村，就“筹备建立中国绿色村庄创建发展的工作机制”进行了多次讨论。

听了乔主任的讲述，我们明白了自本世纪初中国村社发展促进会就启动了“中国绿色村庄”这一课题并进行了专题研究，当我们问及十多年来围绕这一课题所做的较为具体的工作时，乔惠民说在反复讨论“筹备建立中国绿色村庄创建发展的工作机制”的基础上，专家委员会抓紧研制了名村影响力评价指标体系，除了综合评价名村影响力中强调的绿色文明因素的评价权重外，还专门参考了“江宁公约”，建立了“绿色村庄评价指数”。2007年，发布首届名村影响力

300佳排行榜，同时发布首届村庄绿色指数十佳排名。2008年6月7日，中国村社发展促进会首届中国绿色村庄年会在浙江滕头村举办，这是国内优秀生态村、绿色村的一次重要聚会，国内获联合国“全球生态500佳”荣誉及提名奖表彰的8个村庄到会，另有11个生态建设突出的村庄与会，会议以“生态、和谐、发展”为主题，讨论中国绿色村庄建设工作，为中国绿色村庄创建铺下了基础。会上，第一批19个“中国绿色村庄”获命名，包括浙江省宁波市奉化市萧王庙镇滕头村、北京市大兴区长子营镇留民营村、江苏省姜堰市沈高镇河横村、安徽省阜阳市颍上县谢桥镇小张庄村、浙江省萧山市滨江区长河街道山一村、浙江省宁波市鄞县云龙镇上李家村、上海市崇明县竖新镇前卫村、山西省晋城市阳城县北留镇皇城村、河北省邢台市邢台县浆水镇前南峪村、四川省成都市郫县友爱乡农村村、辽

宁省丹东市凤城市凤山经济管理区大梨树村、江苏省苏州市昆山市千灯镇大唐村、安徽省黄山市祁门县历口镇环砂村、浙江省金华市武义县武阳镇郭下村、江西省上饶市婺源县江湾镇江湾村、福建省龙岩市新罗区龙门镇洋畲村、贵州省都匀市惠水县羡塘镇爱燕村、江苏省常熟市支塘镇蒋巷村、上海市金山区枫泾镇中洪村等。

自此，进一步启动了对全国绿色村庄的研究评价工作，连续多届中国村促会发布名村影响力排行榜，同时均增设分榜发布年度“十佳绿色村庄”，坚持至今。从这个意义上说，“江宁公约”的产生地，应该是村促会“绿色村庄”创建工作的萌芽地；而全球生态500佳滕头村，则是绿色村庄创建工作的起源地。这项工作从一开始我们就投入了极大的积极性，并坚定认为：村庄发展必须绿色当先，必须把可持续发展放在首位。

匆匆十多载，弹指一挥间。踏石有印，抓铁留痕，中国村社发展促进会在绿色村庄创建过程中的所有付出，均彰显出一种勇于担当、高度负责的精神。俗话说“责任大于天”、“责任是动力之源”，也正是有了这种责任，才能做到十年如一日，风雨兼程，砥砺前行，在生态农业建设乃至农业现代化的征途中，留下了一串串坚实而闪光的脚印。

### 年会号召力与争创新格局

乔惠民在接受中国村庄编辑部采访时，侧重介绍了第一届“中国绿色村庄年会”及其产生的深远影响。

他说，在享有“中国生态第一村”美誉的滕头村举办的首届绿色村

庄年会，倡导社会各界“共同呵护九亿农民赖以生存的绿色家园——我们的村庄！”让村庄在绿色中发展，在发展中保持绿色，走科学、协调、平衡、可持续发展道路。

乔惠民说：同年9月28日，在北京市昌平区郑各庄村召开的第八届全国“村长”论坛期间，我们举办了“全球生态500佳暨中国绿色村庄高端论坛”。这个分论坛分外引人注目，由首批19个中国绿色村庄发起。会上，正式成立中国绿色村庄委员会及专家委员会，通过推选确定滕头村傅企平书记出任中国绿色村庄委员会主席，并决定建立比较紧密的中国绿色村庄合作发展机制与研究发展机制，我继续担任顾问团队的专家委主任，以此作为特色村活动的重点延伸。

分论坛上，傅企平作了题为《生态文明闪烁和谐之光》的主旨发言，时任浙江省农委副主任顾益康发表了关于乡村环境保护及概念定位等见解。他指出：创建绿色村庄是一个与时俱进的战略抉择，绿色村庄的创建，集中体现了以科学发展观为指导，以构建社会主义和谐社会为目标的社会主义新农村建设的高要求，是又好又快地推进社会主义新农村建设的重要载体和抓手。我本人为大会发表了贺词，指出年会上荣获“中国绿色村庄”的19个生态村庄具有很高的先进性、代表性，是中国绿色村庄和生态文明村建设中最突出最优秀的代表，是中国乡村和谐发展、科学发展、可持续发展的排头兵，也是亚洲地区、亚太地区、国际区域乃至全球乡村的绿色旗帜。与会绿色村庄介绍了各自开展绿色村庄建设所取得的成绩和所积累的经验。时任中国村社

发展促进会副会长兼秘书长余展作总结发言，他指出生态文明是继原始文明、农业文明和工业文明之后，未来人类社会的主要文明形态。生态文明建设已成为中国的时代课题，建设生态文明村则是时代赋予农村的使命。

自此，“村促会”全国各地的成员村庄争创“绿色村庄”踊跃，表彰形式不一，可以在会上授牌，也可以在创建地活动中公布，其形式尽量从简，因此，大多数绿色村庄从创建到授牌，都是在一种节俭、简朴的氛围中进行的。

### 成功实践与宝贵经验

作为中国村庄课题的主要发起者和负责人乔惠民先生在接受采访时，不仅介绍了十多年来开展绿色村庄创建的成功实践，还总结了在实践过程中积累的宝贵经验。

一是必须坚持公益性。开展绿

色村庄创建属于一项长期的、公益的社团活动，因此其组织机构属于按活动需要来组建的，活动中面临经费自筹、数据繁复、评价工作量很大等重重困难，我们都是自行解决的，一年一度至今，可谓十五年磨一剑，几乎年年发布名村影响力300佳，发布年度十佳绿色村庄，并先后有300多家村庄获评颁发“中国绿色村庄”称号。我们坚持从不向任何村庄收取任何评选费用，始终坚持了评价工作的公益性，只有坚持公益性，才在参与创建的村庄中树立了应有的公信力。

二是必须坚持科学性。建立科学合理适用的评价标准，每一次涉及绿色村庄的会议，我们都要讨论绿色村庄的评价标准问题。记得2008年郑各庄那次论坛上，特别提出了要打造“天蓝、地绿、水净”的绿色村庄，乡村尤其要警惕空气污染、水污染、土壤污染发生，要重视应对气候变化对中国“三农”发展的影响，把经济



河北省邢台县前南峪村农业生态园



绿色蒋巷如诗如画

优势、生态优势、文化优势作为考察名村竞争力、影响力的综合标尺，而且在创建绿色村庄的标准中进一步增加了生态、生产、生活三个空间统一考察绿色发展、循环发展、低碳发展的内容。

三是必须坚持恒定性。从“江宁公约”至今，十五年来，中国村社发展促进会关于村庄一定要绿色发展，可以说年年讲、月月讲，如今更把绿色村庄深化发展作为落实中央“绿色、创新、开放、协调、共享”五大理念的重要抓手，创建工作还需持续深入发展。

乔惠民说，习近平总书记关于“绿色发展”的一系列重要论述，是我们创建绿色村庄的一以贯之的主导思想。生态兴则文明兴，生态衰则文明衰。自从党的十八大提出“建设美丽中国”以来，习总书记在多个场合对绿色发展理念作了一系列论述。“走向生态文明新时代，建设美丽中国，是实现中华民族伟大复兴的中国

梦的重要内容。”“保护生态环境就是保护生产力，改善生态环境就是发展生产力。”在党的十八届三中全会上，习总书记提出了“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，并写进党的“十三五”规划《建议》。

《建议》中加以强调，绿色是永续发展的重要体现。我们必须把绿色村庄的创建工作统一到总书记为国家制定的绿色大思维、环境大战略上来。

### 创建工作的先导性与创建方向

乔惠民在谈话中利用一组时间概念和数字，证明中国村社发展促进会抓绿色创建工作“具有很超前的先导性”，并对以后创建的任务和方向提出了很好的意见。他说，十多年后的今天，中国绿色村庄创建工作也引起了住建部的重视，印发了《住房城乡建设部关于开展绿色村庄创建工作的指导意见》，文件指出，到

2025年全国大部分村庄要达到绿色村庄基本要求，农村人居环境和生态环境显著改善。这意味着全国至少要创建二三十万个绿色村庄。也说明中国村社发展促进会在十多年前就不懈组织绿色村庄创建工作，方向对，理念对，具有很超前的先导性。

同时表明创建活动必须紧密配合住建部绿色村庄创建活动的开展，各自发挥功能作用和创建活动特色。我建议，“村促会”未来推动绿色村庄发展，不一定再去做时常可见、扁平化、同质化的绿色村庄创建活动，而应尽力打好差异性、特色化品牌，比如进一步细化对村庄绿色农业、绿色特产、绿色旅游、绿色休闲、绿色氧吧等品牌评价，通过引导个性化差异化发展，把创建工作引上新台阶！

斗转星移，不改初心；勇于担当，继续前进。最早启动绿色村庄课题，十多载岁月矢志不渝、努力工作的中国村社发展促进会正向新的目标奋进。**刊**

# 绿色村庄展示

**编者按：**进入新千年以后特别是近十年来，各地绿色村庄创建工作取得明显成效，下面展示的6个绿色村庄便是我国众多绿色村庄的一部分。

## 滕头村 | 生态立村，绿色发展

浙江省奉化市滕头村是首届“中国绿色年会”的承办村，享有“中国生态第一村”的美誉。系全球唯一乡村入选上海世博会，并获得首批全国文明村、首批国家生态旅游示范区等多项国家级荣誉的名村。

滕头村的经验主要有两点：一是始终坚持生态立村先进理念，引领产业向服装、园林等环境友好型转型发展。近年来，滕头村每年投巨资持续实施“蓝天、碧水、绿色”三大生态工程，生活垃圾无害化处理、雨污

分流基础设施、清洁能源综合利用等一批项目先后投入使用，实现了“天更蓝、水更清、树更绿”的生态建设目标，也因此获得了“全国环境教育基地”、“国家生态旅游示范区”等荣誉，二是致力发展生态产业。8年内实现了国家4A旅游景区、国家5A旅游景区、国家生态旅游示范区的“三级跳”，并依托上海世博会滕头馆的品牌优势以及后世博效应，唱响了“乡村，让城市更向往”的滕头生态美名，滕头村旅游综合收入超亿元。



📍 观光大棚



📍 da大棚培育基地



📍 美丽乡村滕头



蒋巷湿地公园

## 蒋巷村 可持续理念构建农业生产循环体系

江苏省常熟市蒋巷村地处沙家浜水乡，曾先后荣获全国文明村、国家级生态村、全国农业旅游示范点、中国最有魅力休闲乡村等诸多荣誉。蒋巷村主要经验有：一是发展循环型经济，保护自然环境。充分利用自然资源，减少环境污染，既实现可持续发展又能有效保护自然环境。多年来，该村始终坚持既要金山银山、更要绿水青山；既要快速发展、又要可持续发展，以生态、循环、可持续的理念发展经济，努力构建农业生产循环体系，建成了千亩高产稳产生态粮田。调整种植、养殖结构，建成了680亩生态文化园。通过污染治理，建立起循环经济链，使原生态资源与科学化处理协调同步，使立体种植与生态养殖有机结合，实现了经济效益、生态效益和社会效益的“共赢”。二是开发乡村旅游产业，促进生态产业发展。目前，蒋巷村已初步建成村民新家园、蒋巷生态园、农民蔬菜园、常盛工业园、无公害优质粮油生产基地相互配套、和谐发展的“四园一基地”格局。蒋巷村每年接待国内外游客15万人次，旅游收入超千万元。 



千亩良田一角



2008年，36个发展中国家农村管理官员研修班学员考察蒋巷村

## 前南峪村 发展林果业，向绿色要效益

河北省邢台市浆水镇前南峪村，是第四届“中国绿色村庄年会”的承办村。

前南峪村坚持绿色发展理念，植被覆盖率达94.6%，林木覆盖率90.7%，主要树种50多种。1995年荣获联合国环境规划署环境保护全球500佳提名奖，有“太行山最绿的地方”之美誉。

前南峪是国家4A级景区，国家森林公园、国家水利风景区，是全国百家红色经典景区、全国爱国主义教育示范基地、全国国防教育基地、全国首批百家农业旅游示范点、全国十佳水土保持示范区、首批全国乡村旅游示范基地、全国廉政教育基地。林果业是前南峪村的第一产业。近年来，前南峪通过生态治理、科技支撑、发展观光农业，将山区建设成了融合生态效益与经济效益的“花果山”。目前，全村共有果树30多万株，人均210株。仅果品一项年人均收入就超过7000元。前南峪的果品生产基地还引进了国外优新品种20多种，包括美国葡萄、乌克兰樱桃、凯特杏、树莓、澳大利亚油桃、欧洲榛子和薄皮核桃等。每年3月至11月游客都能采摘鲜果。景区年接待游客达60余万人次，旅游门票收入达千万元。 **村**



前南峪森林公园



景区科技示范园



村庄生态公园



① 大梨树“干”字文化广场

## 大梨树村 建有全国村级最大的果园

辽宁省凤城市大梨树村是我国北方绿色村庄建设的典范。数十年来，大梨树人在已故全国劳动模范、八至十二届全国人大代表毛丰美老书记带领下，发扬大梨树人“干”字文化精髓，坚持“以人为本、生态兴村”的发展理念，实施了治山治水、污染防治、村庄绿化、舒适宜居等环境建设，实现了人与自然的和谐发展。近年来，大梨树村扎扎实实推进绿色村庄建设。该村先后被授予国家4A级旅游景区、中国人居环境范例奖、中国农业公园、全国生态文化村、中国绿色村庄、中国幸福村庄，实现全国文明城市“三连冠”。

大梨树村建有2.6万亩全国村级最大的果园。金秋时节，花果山上的秋白桃、圆黄梨、五九香梨、寒富苹果等相继成熟，漫山遍野散发着诱人的果香，四面八方的游客们纷至沓来，在这里采摘、观光，尽情享受“山青、水绿、天蓝”的美好。📷



① 万亩果园



① 药王谷



① 青山绿水大梨树

## 山一村 经济与生态建设和谐发展

全球“500佳”山一村隶属浙江省杭州市滨江区长河街道，位于钱塘江南岸，是杭州市主城区南大门，村内青山相依，绿水环绕，自然环境非常优美。近年来山一村以生态环境保护为前提，以提升村民生活品质为目标，坚持以经济建设为中心，坚持发展村级经济与生态建设和谐发展。扩大绿化，以绿治脏、见缝插绿，在原有绿化面积的基础上，新增绿化面积5600平方米，使全村绿化率达到50%。良好的生态建设，促进了全村工农业总产值和村民人均收入的稳步提高。 **村**



山一村的绿树蓝天



山一村的绿树蓝天



山一村景



④ 盘山脚下的玉石庄

## 玉石庄村 | 盘山脚下的绿色村庄

玉石庄村位于天津市蓟县西北部，坐落于国家级风景名胜区——盘山。盘山是京东、天津及华北地区远近闻名的旅游圣地。她似一条巨龙，盘桓于京东津北，屹立于延绵千里的燕山山脉，俯瞰广袤无垠的华北平原，“连太行，拱神京，放碣石，距沧溟，走蓟野，枕长城，盖冀州之天作，俯临众壑，如星拱北斗而莫敢于争也”，乾隆皇帝因此留下了：“早知有盘山，何必下江南”的上绝之笔。

近年来，玉石庄村依托国家级风景名胜区盘山的优势，坚持生态为先，绿色发展的理念，稳步推进绿色村庄建设。按照“道路硬化、主街亮化、道旁绿化、庭院美化、整体净化”的目标，以推行新型能源入户，废物循环利用，餐桌食品绿色为重点，综合整治村庄环境，加快文明生态村建设步伐，取得显著成效。 



④ 水库大坝上的八十七神仙卷岩画



④ 舒适怡人的农家院

辽宁省大连市金普新区得胜街道党工委、办事处为全面贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，让“两学一做”学习教育活动落地生根，将惠民、利民作为衡量工作的标尺，学做结合，因地制宜，统筹规划，转变作风，形成了自己的鲜明特色，推动了街道各项事业的协调发展。

## “得胜”惠民：“两学一做”落地生根

■文/赵丹丹

得胜，是个颇有历史典故的名字。明洪武年间，倭寇屡犯辽东，以致海运被隔绝。为捍卫海疆，朝廷设金州卫，并遣名将刘江任辽东总兵。刘江不负众望，在望海埚大败倭寇，斩敌无数，史称“望海埚大捷”。倭寇自此丧胆，不敢正视辽东。为纪念“望海埚大捷”，朝廷以“得胜”为名，先后两次在金州卫山顶上建庙立碑。得胜街道正是由此而得名。

### “医疗惠民”解难题

新年前夜，习近平主席发表新年贺词。贺词中特别提到：“很多群众有了自己的家庭医生……这一切，让我们感到欣慰。”简短的一句话背后是国家领导人对“医疗惠民”的殷切期望。而让“家庭医生”普惠民众的落脚点则在基层。

新年刚过，家住得胜街道的王奶奶就迎来了两名家庭医生。今年73岁的王奶奶前些日子摔伤了腿，每次去卫生院检查身体都很不方便。“现在有了家庭医生服务协议书，她们每个



① 看中医



② 中医馆



③ 家庭医生

星期都要来一两次给我检查身体，就像亲闺女一样。”王奶奶说。测完了血压，家庭医生详细地询问了王奶奶最近的饮食，提醒她要少吃盐，控制血压……在得胜街道，像王奶奶一样享受“家庭医生”待遇的居民约有3000户，受益群众达上万人。

家庭医生是一种惠民医疗服务新模式，居民自愿签约，自主选择社区卫生服务队的家庭医生，享受“个体健康评估及规划、健康信息早知道、分类服务我主动、贴心服务我上门及慢病用药可优惠”等五类个性化服务及优惠措施；家庭医生通过主动联系，跟踪随访，为辖

区居民建立健康档案，逐步形成家庭健康管理的良性互动。这种新模式提高了医疗服务水平，方便了群众就医，降低了医疗成本，提高了居民的生活质量，惠及千家万户。

得胜街道实施家庭医生惠民工程两年来，做了大量的卓有成效的工作。目前辖区家庭医生的覆盖率已过50%，并有望在两年之内实现全覆盖。

走进得胜街道卫生院大厅，一块“中医馆”的牌匾格外引人注目。卫生院的王院长介绍说，传统中医以“未病先防，已病防治”思想为指导，具有临床见效快、痛苦少、花钱少等优势，这个中医馆是根据国家级项目要求建成的。现有五位较资深的医生坐堂问诊，不仅提供免费煎药、免费接送、家庭医生上门服务等服务，而且对辖区困难户、半身不遂患者、心脑血管后遗症等患者给予优惠。

### “平安惠民”敢担当

一天早上，居民老胡下楼后发现自己的摩托车不见了，他马上拨打110报警。接警后，得胜派出所的民警在第一时间赶到现场。通过了解，被盗摩托车加装了GPS系统。民警马上与上级公安机关联系，通过系统监控发现被盗车辆已逃离得胜街道。民警即刻驾车跟踪追击，将盗窃摩托车的犯罪分子抓获。看着被追回的摩托车，老胡简直不相信自己的眼睛。

2016年，得胜派出所共调解报警纠纷300多起，打处各种违法犯罪120起，抓获违法犯罪嫌疑人120余人。在得胜街道领导班子看来，确保一方平安是一项重大的政治任务。他们克服资金短缺困难，坚持每年更新维修，还请专门的视频监控设计单位设计放置位置，争取做到全覆盖，不留死角。用群众的话来说，“摄像监控全覆盖，让我们更有安全感了。”

让得胜居民拥有安全感的不光是监控摄像头。2016年11月28日，街道安监站、派出所、林家村委会、东金消防站和金石滩消防中心联合举办了消防安全月活动；春节临近，为确保百姓过一个祥和安全的节日，街道投资购买消防器材服装等装备，把小区监控室及物业公司的保安作为站点和义务消防员，成立了得胜街道社区微型消防站；另外，还妥善做好了辖区大型广场文艺演出晚会的秩序维护和安全保卫工作，配合街道领导及工作人员严格组织、合



社区回迁楼



消防演习

理安排、有序完成村委会选举工作。

作为金普新区先进装备制造业园区所在地和重大项目主要承接地，得胜街道被赋予了新的历史使命。先进装备制造业园区占地近27.67平方公里，超过了得胜街道总面积的一半以上，而在街道常住人口16000人中，涉及征地动迁的多达70%。征地拆迁是当前容易诱发社会矛盾的重要触点，如何既能从问题源头上采取有力措施预防和减少征地拆迁矛盾发生，又能从矛盾化解和应急处置机制建设上保证发生的征地拆迁矛盾得到妥善处理，成为摆在得胜街道“两委”面前的现实课题。他们以尊重历史、面对现实、实事求是为原则，解决动迁中的重点问题，又在积极引导和谐的社会风气和提高居民的文化素养方面做了大量细致的工作，其中，“得胜讲坛”的作用不容小觑。街道



得胜街道参加鼓舞龙腾全国邀请赛获团体表演金奖



得胜管乐团助力大连国际樱桃节

党工委、办事处以“两学一做”学习教育为契机，以实现动迁工作的平稳过渡为重点，开展了“走进千家万户、走入百姓心中，查服务意识、查作风效能，提升综合素质、提升群众工作能力”活动，要求全体党员干部要敢于担当，围绕重点攻坚项目加强动迁工作。在工作中，他们密切联系群众，积极协调各方，取得了让群众和上级政府以及入驻企业都满意的效果，确保重点在建项目和配套设施建设顺利完工。

与此同时，他们还实施了百姓安居和民生改善工程。加速推进动迁楼验收交接手续，积极做好生活服务区、邻里

中心、行政服务区、教育卫生、娱乐产业的规划和建设，使动迁居民早日享受到优美、整洁、便利、舒心的生活环境；多渠道加强失地农民技能培训，做好就业安置，进一步加强社会保障工作，完善社会救助体系，保障弱势群体的基本生活，全面提升社区服务功能，为居民提供便捷的生活条件和周到的服务。

### “文化惠民”促和谐

城镇化不仅是经济发展问题，同样也是居民素质和文化水平提高的问题。当前，在一些小城镇的社区文化建设中，普遍存在文化认识上的缺失、文化参与对象的缺失、文化设施的缺失和文化人才的缺失。得胜街道则通过解放思想和加大投入，成功弥补了这些缺失。街道“两委”班子把文化惠民看做是一项改善人际关系、维护社会稳定、改变社会风气、提高居民素质的“民心工程”，当作是促进经济发展、构建和谐街道的重要举措。

行走在这里的大街小巷，可以感受到浓郁的文化氛围。目前，得胜街道有90%的村民享受社保待遇，三分之二以上搬进了楼房，过上了多年梦寐以求的生活。但这对群众

的生活习惯、文明程度、文化素养也提出了新的要求。为此，街道首先加大了文化设施的投入，筹资1000多万元，建起了3660平方米的新胜社区文化广场、4550平方米的新得社区文化广场和约2000平方米的新文化广场。街道还在两个社区分别建立了图书室、电子阅览室、培训教室、党员活动室、舞蹈室，新建了三个篮球场和一个笼式足球场，为开展文体活动提供了硬件保障。街道还开设了“得胜讲坛”，培养群众的文化素养和文艺兴趣。先后邀请专家学者到街道举办文化讲座100余次，开展书法、绘画、摄影、声乐、器乐、舞蹈、礼仪等讲座，提高了群众的文艺兴趣；街道的社区音乐班、舞蹈班、民乐队常年坚持每周一课，为开展文化活动培养了大批人才。

文化设施点缀着得胜人幸福的文化生活。得胜街道着手打造特色文化品牌，10多个民间文艺社团逐步发展壮大。得胜农民铜管乐队曾闻名全国，其故事还被拍成了电影，后因种种原因逐渐解体，淡出了人们的视线。三年前，在街道的协调下重建了得胜管乐团，成员目前已达50余人，现能演奏中外名曲80多首。街道还整合资源，请回了部分老队员，招收了合唱队员，并邀请了知名乐团指挥来街道进行编排和辅导。仅2016年，管乐团先后参加了“旗开得胜”新年演唱会、金普新区大樱桃节开幕式、街道庆祝建党95周年文艺晚会等巡演，获得上级领导和辖区群众好评。

每逢元旦、国庆等重大节日，街道都举办大型文艺晚会、演唱会、音乐会等，弘扬中华民族的传统文化；组织“写春联送福字”、春联展、新春笔会、挂灯笼、猜谜语、百花会等活动，营造浓厚的新年祥瑞氛围；“凤之舞舞蹈队员选拔赛”、“书法、绘画、摄影比赛”、足球比赛、篮球比赛、乒乓球比赛、毽球比赛、合唱展演、文艺汇演、文化队伍展演等活动，丰富了群众的文化生活。

### “发展惠民”有看点

在辽宁自贸区大的发展格局下，金普新区先进装备制造业园区也站在了发展新起点上。得胜街道正充分利用装备制造业基地的优势，积极配合园区进行招商引资，增加地方税收，通过发展工业经济反哺辖区的居民，惠及百姓，助力得胜街道建设。与此同时，发展现代高效农业也被提到重要议事日程上来。

得胜街道总面积52.9平方公里，这里山水相连，街道党



蓝莓采摘



蓝莓成熟了

工委制定了以“两边带中间”的发展方向。东边是青云水库流域，这里地势平坦、水源充足，适合建湿地公园；西边是卧龙水库，这里土壤和水质都很好，最近还在东马村发现了五岳山泉。以往，农业主要为粮食、果树等传统农作物种植及牲畜养殖。如今，得胜街道正积极筹划利用优越的地理位置和资源优势，高起点规划发展以观光农业和乡村旅游为代表的现代农业，以增加农民的收入。

习近平总书记指出：“现代高效农业是农民致富的好路子。要沿着这个路子走下去，让农业经营有效益，让农业成为有奔头的产业。”这正是得胜人的努力方向。据了解，目前街道有多个涉及观光农业和乡村旅游的产业项目都已进入招商引资阶段。[1]

# 邵钦祥

## 荣膺“中国农村新闻人物”

图文/王江红



浙江省东阳市花园村党委书记邵钦祥荣膺“中国农村新闻人物”

2月25日在北京举行的宣传贯彻中央一号文件精神暨2017“三农”发展大会上，揭晓了“2016中国农村新闻人物”名单。浙江东阳花园村党委书记邵钦祥等10位奋斗在各地“三农”领域的代表获此殊荣。其间，中央农村工作领导小组副组长、中农办主任唐仁健与邵钦祥亲切交谈。出席大会的浙江省副省长孙景森为邵钦祥颁奖。

“你把办厂积累的数十亿元，无私奉献出来建设家乡，用30多年的时间实现了祖辈600多年的梦想，让‘村名花园不长花’的穷乡僻壤成为了中国十大国际名村——‘大花园’，你打造的维生素D<sub>3</sub>王国问鼎世界，你创建的红木家具产业天下第一，你引领的农村现代化方案享誉全球，你让农民更加有尊严，你让农村更令人向往，你探索走出的从‘两创’到‘两富’再到‘两美’的花园之路，将为全面小康建设提供具有现实意义的有效范本。”这是邵钦祥获授称号时的颁奖词。

邵钦祥是一位土生土长的花园村农民，但他把自己的人生道路设计成梦想之旅，跨越了一个又一个高度，成就着一次又一次的辉煌，折射出早已成为中国传奇浙商的典型风格：敢于尝鲜，不弃传统。他，在小小蜡烛里点亮了“创业梦想”，在自主创新中缔造了“科技梦想”，在以工强村下成就了“共富梦想”，在科学发展上追求着“永恒梦想”。他，用超前的思维和超凡的胆识，率先在花园农村走工业化道路，实现了以工富农、以工强村、以工兴村；他，用独特的眼光和坚强的毅力，



中央农村工作领导小组副组长、办公室主任唐仁健（左）与邵钦祥握手



大会现场



颁奖典礼现场

与中科院合作研发维生素D<sub>3</sub>项目，打破了国际垄断，填补了国内空白，成就了世界第一；他，用共富的理念和持续的发展，引导广大花园人掀起创业创新热潮，打通了花园红木家具全产业链，喊响了天下红木第一村……

事实上，花园村已有690多年的历史，改革开放以前是一个有名的穷山村，1978年，村民年人均收入仅为87元。1981年开始，邵钦祥带领老百姓在改革开放的浪潮里创业创新，开创“以工富农、以工强村、共同富裕、全面小康”的发展模式，使花园村实现了从小花园到大花园、从贫穷村到富裕村、从落后村到先进村的成功转型，成为了一个经济发达、村民富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主、生态良好的全面小康建设示范村。2016年，花园村实现经营收入461.23亿元，拥有个私工

商户2827家，村民人均年收入达16万元。去年7月1日，花园村党委被中共中央授予“全国先进基层党组织”荣誉称号。同年，花园村又荣膺“中国十大国际名村”和“中国名村综合影响力300佳”第三位。如今，花园村是浙江省首个单独以村为单位创建成功的国家AAAA级旅游景区，荣获全国文明村、全国民主法治示范村、中国十大名村、中国十大最美乡村、中国红木家具第一村、首批中国乡村旅游模范村等上百项省级以上荣誉称号。

据了解，“中国农村新闻人物”宣传活动是由农民日报社发起，首都多家中央主流媒体共同参与，通过宣传为“三农”事业做出突出贡献的先进人物的感人事迹、高尚情操，激励全社会关心“三农”、支持“三农”、奉献“三农”的大型公益宣传活动，该活动自1994年迄今已连续举办了22年。村

花园村庄，农民乐园

